INFORME DE GESTIÓN No. 45
Período del 01 al 31 de enero del 2024

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Enero 31 de 2024

CONTENIDO

PRESENTACIÓN 3
1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO 6
1.1 INFORME ADMINISTRATIVO 6
1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO 7
1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN 8
1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 13
1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL 21
1.1.4.1. ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES 22
1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 22
1.2 INFORME FINANCIERO 26
1.2.1 CUOTA DE GERENCIA 26
1.2.2 PLAN OPERATIVO 27
1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA 28
1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA 29
1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS 46
1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS 47
1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 48
1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA 49
2. INFORME JURÍDICO 51
2.1 FIDUCIA 51
2.2 GESTIÓN DE CARTERA 53
2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 53
2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA. 55
2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN 55
2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES 55
2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA. 55
2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA 57
2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL 59
2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS 60
2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO IA” 61
2.4 GESTIÓN JURÍDICA 61
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 62
2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN 62
2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 63

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 65
3. INFORME TÉCNICO 65
3.1 CONVOCATORIA 65
3.2 ACREDITACIÓN 65
3.3 EVALUACIÓN 66
3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 73
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA 80
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA 81
3.4.3 SIGOB 83
3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO 83
3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN 83
3.4.6 ANÁLISIS GENERAL 93
3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES 96
3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 98
3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN 98
3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 101
3.6. VALORES AGREGADOS 102
3.6.2 CAPACITACIONES 102
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S. 103
4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS 103
4.3. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD 109
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA 110
6. CONCLUSIONES 112
7. OPORTUNIDADES DE MEJORA 118

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 31 de enero del año 2024, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020). A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato, en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en cinco secciones:

1. Informe administrativo y financiero

2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer – Línea de Sostenibilidad
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones y acciones de mejora

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato



Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este, en términos de calidad y satisfacción de las partes interesadas. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

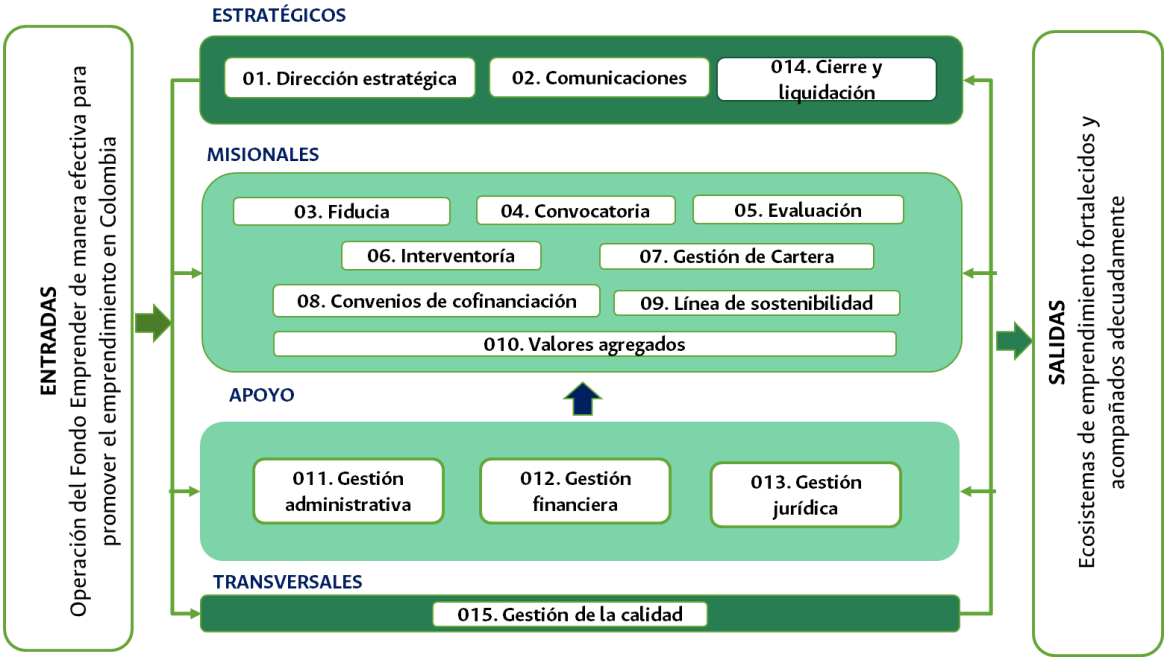
Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Teniendo en cuenta los procesos de cierre contractuales referentes a los planes de negocio, adhesiones, contrataciones derivadas y eventualmente el contrato marco. Desde la Dirección del

proyecto y con base en las planificaciones y análisis estratégicos realizados, se constituyó el proceso 014. CIERRE Y LIQUIDACIÓN para establecer los lineamientos, responsabilidades y tareas, para llevar a cabo dichas actividades de manera organizada y eficiente. Vale la pena mencionar que la estructuración preliminar del proceso 014, así como la hoja de ruta para la estrategia de liquidación, derivada del análisis fue remitida al SENA en el comunicado "Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020" con radicado B.FI.1 [T]-1299-019-24 del 25 de enero de 2024. Este documento se anexa en la carpeta Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica.

Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

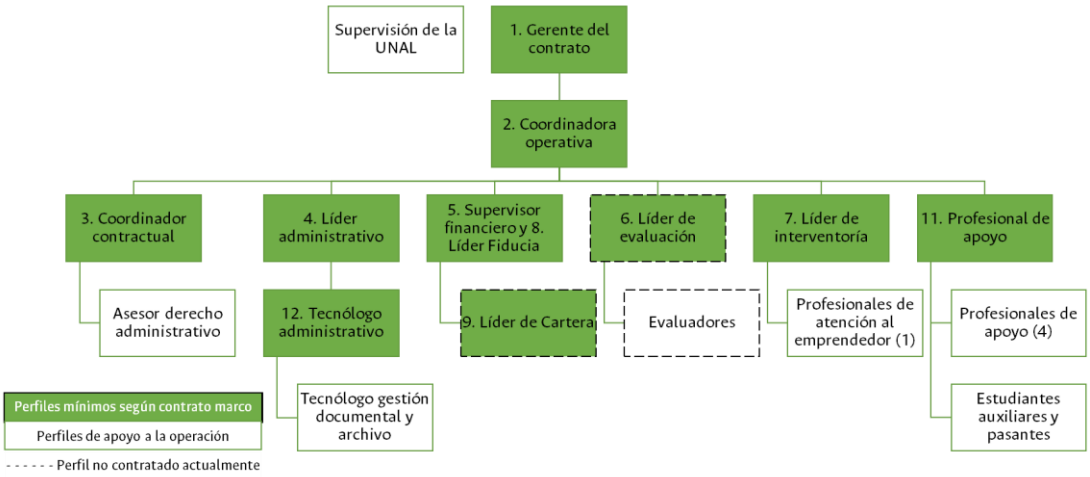


El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de enero de 2024 (01 – 31 de enero), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, el cual fue ajustado a partir del mes de marzo de 2023 de acuerdo con la estructuración funcional del proyecto la cual responde a las necesidades operativas de este quinto año del contrato.

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020

- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

Durante el período del 1 al 31 de enero de 2024, se adelantaron los trámites para retomar la contratación de Supervisor Financiero y líder de fiducia, cuyas obligaciones estaban siendo asumidas temporalmente por el Líder administrativo tal como se informó el pasado 18 de diciembre en el comunicado B.FI.1 [T]-1299-455-23. La vinculación se está llevando a cabo siguiendo el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, una vez abiertos los procesos para la vigencia 2024.

Tabla 1. Relación de actividades de la vinculación del Supervisor financiero y líder de fiducia

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Jairo Iván Gómez Sierra	Supervisor Financiero	* 18 de enero de 2024 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de orden contractual. * 24 de enero de 2024 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de orden contractual del mencionado profesional. Anexo 2 SolicitudContratacionIvanGomezLiderFinanciero

Se aclara que el profesional Iván Gomez venía desempeñando los roles de Supervisor financiero y líder fiducia, con el respectivo aval del SENA recibido bajo el radicado de la entidad 01-9-2023-050634 el pasado 28 de agosto de 2023. Por razones meramente personales, tuvo que suspender su vinculación durante los meses de noviembre de 2023 a enero de 2024, en este sentido, retomará sus funciones a partir de febrero de 2024, una vez se haga efectivo el trámite de vinculación ante la Universidad Nacional.

Por lo anterior se concluye que, con corte al 31 de enero de 2024, el proyecto cuenta con las personas contratadas para desarrollar los ocho (8) roles de los trece (13) que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Coordinador operativo

3. Profesional de apoyo - Línea de Sostenibilidad
4. Coordinador contractual
5. Líder Administrativo
6. Líder de Interventoría
7. Profesional asistente administrativo
8. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento ya no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, en este momento, nos encontramos buscando el perfil requerido en el equipo mínimo solicitado por el SENA para realizar la contratación respectiva. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, sobre lo cual debe tenerse en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

a) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo objeto del presente informe no fue necesario adelantar trámites para la vinculación de ninguna persona natural del equipo adicional que requiere el proyecto. Se concluye que, con corte al 31 de enero de 2024, se han contratado ochenta y seis (86) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen de cada año.

Tabla 2. Vinculación de personas en el proyecto por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA PROYECTO SENA 2020			
AÑO	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por Año**
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23
2024 (enero)	8	12	20

Se aclara que las personas vinculadas a enero 2024 finalizarán su contratación el último día de febrero y la actualización correspondiente al año 2024 se hará efectiva una vez se formalicen las vinculaciones del equipo, en marzo de 2024, según el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional.

En cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que durante el periodo objeto del presente informe no se adelantaron trámites para vinculación de estudiantes.

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión.

La gestión administrativa realizada durante el mes reportado, ha estado orientada a proyectar o planear la forma en que se llevará a cabo el cierre y liquidación de los contratos de adhesión, la cual iniciará con la liquidación de los contratos de cooperación empresarial, una vez expedida la resolución de condonación o no condonación por parte del CDN y la expedición de la respectiva constancia de ejecutoria. De parte del proyecto se creó y remitió al Sena Fondo Emprender la presentación "*Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*", con el análisis del cierre y liquidación del contrato marco, así como de cada uno de sus componentes, donde se incluyen algunos de los interrogantes generados y las próximas actividades a realizar con base en estos insumos. Además, se han entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla 3 - Información de avance de los Contratos de Adhesión.

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-dic-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000		03-feb-21	

	Pastoral Social - Caritas Colombiana				17-dic-20	08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico

25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

Al corte al 31 de enero de 2024 ya todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación ni de legalización de contratos de cooperación empresarial.

Durante el mes de enero de 2024 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato interadministrativo, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de diciembre de 2023.

En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios en seguimiento y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyeron los respectivos extractos financieros. Estos informes fueron revisados con el apoyo del equipo jurídico y entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la tabla 4, junto con las actividades realizadas durante el periodo correspondiente al presente informe.

Tabla 4 - Relación de informes enviados y actividades desarrolladas en la gestión de convenios de adhesión.

Fecha	Actividad	Resultado
16-01-2024	Solicitud información Informe de Gestión Noviembre 2023 - Adhesión 18	01_Respuesta B.FI.1 [T]-CR-1299-018-24
24-01-2024	Trigésimo séptimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande)	02_B.FI.1 [T]-1299-014-24
24-01-2024	Trigésimo séptimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	03_B.FI.1 [T]-1299-015-24
24-01-2024	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Trigésimo séptimo Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Trigésimo quinto Informe: No 20 – Ministerio del Interior. Trigésimo segundo Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Trigésimo primer Informe: 23 – Norte de Santander. Vigésimo noveno informe: 25 – Acacias. Vigésimo séptimo informe: 24 – Riohacha	04_B.FI.1 [T]-1299-016-24

Ver Anexo 3_Convenios Adhesión

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran requisitos de carácter técnico necesarios para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo V6.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada del proveedor, el acta de liquidación con fecha 23 de diciembre de 2022.

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de $5.997.184, la cual finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%. La respectiva acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 fue firmada en noviembre de 2023 por todas las partes, dando así cierre a dicho contrato. Durante el mes de diciembre se procedió con la radicación de la respectiva factura con sus parafiscales y se realizó el pago final de la orden contractual.

Una vez recibida el acta de la Junta administradora del mes de marzo donde se aprobó el plan operativo versión N° 6 se iniciaron los trámites de modificación del presupuesto asignado al rubro, y se procedió a suscribir la nueva Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, por un valor de $ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre de los contratos de cooperación empresarial, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, esta OSE se encuentra vigente, con una terminación estimada para el 31 de marzo de 2024.

La tabla 5 presenta el resumen de las actividades realizadas respecto a la contratación derivada FIRMA DIGITAL - Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas.

Tabla 5. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
12 de enero de 2024	El proceso administrativo solicita al proveedor el cargue de la factura y parafiscales en la central de pagos de la tesorería de la Universidad directamente por el proveedor para el respectivo pago. Ver Anexo 4_SeguimientoThomasSigne CumplidoThomasSigneFirmasDigitales
26 de enero de 2024	Se realizan todos los trámites de verificación de identidad y documentos soporte y se expide por parte del proveedor nuevo certificado de firma digital para la Señora decana de la facultad de Ingeniería

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial que se legalizaron a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe, el cual ha venido prestando sus servicios de manera eficiente, en cumplimiento de las obligaciones contractuales:

Tabla 6. Informe de avance de firmas digitales legalizadas a través de la plataforma de Thomas Signe

INFORME DE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE (SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL)				
DE ENERO 1 DE 2021 A ENERO 31 DE 2024				
BLOQUE	**CONVOCATORIAS**	**APROBADOS**	**LEGALIZADOS**	**NO CELEBRADO**
1 - CDN 1578 Oct,21/20	77-c1, 78-c1	190	188	2
2 - CDN 1581 Feb.17/21	80-c1, 167-c1, 168-c1, 169-c1, 186-c1	78	76	2
3 - CDN 1582 Abr.7/21	174-c1, 177-c1, 181-c1	21	21	0
4 - CDN 1584 Mayo 13/21	168-c2, 169-c2, 172-c1, 176-c1, 177-c2, 178-c1, 179-c1, 182-c1,183-c1, 184-c1, 185-c1	55	53	2
5 - CDN 1587 Ag.3/21	172-c2, 175-c2, 176-c3, 177-c3, 178-c2, 179-c2, 182-c2,184-c2, 185-c2, 186-c3.	70	69	1
6 - CDN 1588 Sept.20/21	169-c, 171-c, 183-c,185-c, 187-c, 188-c	44	44	0
7 - CDN 1590 Nov.9/21	167-c3, 169-c4, 171-c3, 171-c4, 187-c2, 188-c2, 189-c1,190-c1, 191-c1, 192-c1.	66	66	0
8 - CDN 1592 Dic.14/21	169-c6, 185-c4, 188-c3, 189-c2, 191-c2.	19	18	1
9 - CDN 1596 Junio 28/22	169-c6, 177-c4, 188-c4.	14	11	3

10-CDN 1597 Septiembre 29/22	168-c3, 176-c4, 177-c5, 178-c3, 179-c3, 182-c3, 188-c4.	10	10	0
11-CDN 1598 Noviembre 6 de 2022	176-c5, 188-c5	5	5	0
12-CDN 1599 Diciembre 18 de 2022	176-c6, 177-c6, 178-c4 190-c2	6	6	0
13-CDN 1602 Mayo 2 de 2023	191- Corte 3	1	1	0
	TOTALES	**579**	**568**	**11**

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos, desde la creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los autorizados legalmente para este fin. Durante el mes de enero, no hubo la necesidad de tramitar contratos de cooperación empresarial, prórrogas ni suspensiones. En lo que respecta a la firma digital de actas de cierre y actas de liquidación de contratos de cooperación empresarial, la gestión está consignada en el apartado 3.5. del presente informe.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Yesmi Carvajal y Ricardo Cañón.

1.1.3.3 FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A.*, con la que se firmó el CON 002 del 7 de diciembre de 2020 y el otrosí No. 1 del 7 de julio de 2022, con fecha de vencimiento 22 de abril de 2023 y con quien se adelantaron todas las actividades necesarias para suscribir el otrosí No. 2 en el cual se amplió el plazo de vigencia hasta diciembre de 2024 y una adición por valor de $ 25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia. A continuación se relacionan las actividades realizadas desde la gestión administrativa con respecto a esta contratación derivada.

Tabla 7. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
10 de enero de 2024	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de diciembre de 2023.

11 de enero de 2024	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de diciembre de 2023 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.
24 de enero de 2024	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos. Ver Anexo 5_SeguimientoFiduciariaPopularSA: FiduciariaPopularcumplidoDiciembre_2023 FiduciariaPopularLegalizacionComisionDiciembre2023

A nivel administrativo, en enero de 2024, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 8. Actividades de seguimiento a la fiducia

Rubro	Actividades	Anexo 6_GestionFiduciaria
FICs	• Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – • Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	No aplica
Pagos	• Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. • Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-002-24

Informes	• Preparar los informes de pagos realizados en diciembre de 2023 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. • Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a diciembre de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-001-24 B.FI.1 [T]-1299-002-24 FIDUCIA reporte pagos parciales FIDUCIA informe Diciembre 2023 Pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	• Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. Con corte a 31 de enero del 2024, se recibió 1 requerimiento, el cual fue escalado oportunamente a la Fiduciaria y se encuentra abierto.	No aplica
Comité Fiduciario	• Desarrollar el Comité Fiduciario número 34.	Presentación trigésimo cuarto Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender 17 de enero de 2024 Borrador Acta Comité Fiduciario No. 34
Primas y comisiones	• Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

1.1.3.4 INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante el periodo del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico, por lo cual se describen detenidamente en el *Capítulo 3. Informe Técnico Línea Crear.*

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica considerando los planes de negocio entregados y el acumulado de recursos asignados, ya que el Sena Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continua haciendo liquidación a un costo de $690.0000 cada uno. El pasado 29 de enero de 2024 se realizó el comité de seguimiento a la interventoría, donde se revisaron los compromisos pendientes, la revisión de los planes en ejecución y el plan por plan de los 24 planes de negocio activos. En constancia de esta actividad se encuentra el Anexo 7_GestiónPuestaMarcha-Interventoría ACT-003 Comité Seguimiento 29-01-2024.

A continuación, en la tabla 9 se reseñan los pagos efectuados al proveedor:

Tabla 9. Relación de pagos al proveedor Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	**FECHA**	**PAGO**
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960
5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	29/08/2023	$ 79.741.000
11380	28/09/2023	$ 8.100.600
SUB TOTAL PAGADO		**$ 4.259.788.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		**$ 4.848.768.000**

SALDO A LA FECHA DE CORTE	**$**	**588.980.000**

El 25 de enero se remitió al equipo de la UDEA la comunicación: *Medidas para la planificación estratégica de la Liquidación y Cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020,* estableciendo el cronograma para la remisión de informes de gestión de los últimos 23 planes de negocio vigentes. En dicho comunicado se informó de la necesidad de contar con los informes consolidados a más tardar un mes después de haber finalizado la ejecución de dichos planes y se solicitó una mesa de trabajo con la entidad para el mes de febrero. Esta comunicación se cargó en el Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica.

Adicionalmente, y de acuerdo con las instrucciones del Sena-Fondo Emprender, el 31 de enero de 2024 se informa tanto a la Universidad de Antioquia como a la Fiduciaria Popular, la indisponibilidad de la plataforma Emprender en el periodo comprendido entre el 9 y el 25 de febrero de 2024 por temas de migración de esta y se recomendó tomar las medidas pertinentes para no afectar a los emprendedores.

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con la que se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad Nacional.

Fue necesario adelantar ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería, las actividades establecidas por el manual de convenios y contratos de la Universidad con el fin de contar con las garantías en cuanto al aseguramiento de los recursos que se le asignan a los emprendedores que van siendo entregados a través del encargo fiduciario y teniendo en cuenta que, los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria que se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos. En enero de 2024 soporte administrativo remitió al proveedor los documentos soporte de los pagos realizados durante el mes de diciembre de 2023 para el respectivo cruce y expedición de la factura. Ver Anexo 8_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia AseguradoraSolidariaBaseDatosDiciembre.

1.1.3.6 GARANTÍAS MOBILIARIAS: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de enero de 2024 se adelantaron los contactos necesarios para establecer las actividades contractuales con Confecámaras, para el cargue de saldo para el registro y anulación de garantías mobiliarias ante CONFECAMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros.

Tabla 10. Relación de actividades administrativas en la gestión del proveedor Confecámaras

FECHA	DESCRIPCIÓN
18 de enero de 2024	Proceso administrativo radica ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería la solicitud de avance para el pago de recursos con destino a Confecámaras para el registro de las garantías mobiliarias.

31 de enero de 2024	Soporte administrativo remite correo al área de tesorería de la Universidad Nacional Sede Bogotá, solicitando el giro de recursos a nombre de Confecámaras para posterior legalización una vez recibida la factura a nombre de la Universidad Nacional de Colombia. Ver anexo 9: CertificadoDisponibilidadPresupuestal271_2024garantiasMobiliarias

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución de su Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial. De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas al mes de enero de 2024, se presenta a continuación la relación de la cantidad cargada por inscripción inicial, modificaciones y cancelaciones efectuadas:

Tabla 11 – Relación Cargue Garantías mobiliarias de los años 2022 a 2024

AÑO 2022					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	232	$ 41.000	$ 7.790	$ 48.790	$ 11.319.280
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	13	$ 11.000	$ 2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	**$ 11.489.450**

AÑO 2023					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	236	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 12.918.640
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	4	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 57.120
CANCELACIÓN	419	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 5.983.320
				TOTAL	**$ 18.959.080**

SALDO DE REGISTRO	**$ 36.330.880**		$ 36.330.880
		SALDO TOTAL	**$ 5.882.350**

El saldo dispuesto para esta actividad corresponde a $26.330.880, no obstante, se incluyeron $10.000.000 adicionales que se encuentran en trámite de transferencia presupuestal para seguir haciendo uso de los recursos en el reporte y cancelación de Garantías Mobiliarias.

Nota: A partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en $41.000 y para el año 2023 quedaron en $46.000 estos precios no tienen el IVA incluido.

1.1.3.7 DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

Durante el periodo objeto del presente informe, enero de 2024 se adelantaron las actividades de seguimiento para la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas en el contrato OSE 283 suscrito con el proveedor Procesos y Canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores, así como la custodia y posterior destrucción para los

planes condonados. El contrato se encuentra en ejecución y el pasado 17 de enero de 2024 se solicitó al proveedor proceder con la destrucción de pagaré y carta de instrucciones de los 72 planes de negocio condonados según resolución 2313 de 2023 y el envío del medio probatorio de destrucción de pagarés. Ver Anexo 10: BaseDestruccionPagareCarta

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.

- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.

- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al cierre del presente informe 31 de enero de 2024, se remitieron al SENA Fondo Emprender 8 comunicados, de los cuales 4 quedaron pendientes de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 12. Comunicados

Consecutivo	Fecha	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
.FI.1 [T]-1299-003-24	2024-01-12	Respuesta alcance del oficio [B.Fl.1 [T]-1299-460-23] del 21 de diciembre del 2023 y otros. En el que, entre otras cosas, se solicita aclaración respecto a temas pendientes de la solicitud de modificación del CON 003 de 2021.	CRM No. 7-2024-006980 NIS.: 2024-01-007256 de Fecha: 12/01/2024
FI.1 [T]-1299-019-24	2024-01-25	Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.	*Mediante acta de comité técnico de mejoramiento del mes de enero (recibida el 01/02/2024) se dio respuesta a esta solicitud.

B.FI.1 [T]-1299-048-24	2024-01-31	Traslado solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES Convocados: SENA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.	CRM No. 7-2024-037426 NIS.: 2024-01-048118 de Fecha: 1/02/2024
B.FI.1 [T]-1299-050-24	2024-01-31	Remisión del listado de los planes de negocio notificados electrónicamente y solicitud de notificación por aviso.	CRM No. 7-2024-037146 NIS.: 2024-01-047204 de Fecha: 1/02/2024 CRM No. 7-2024-037201 NIS.: 2024-01-047299 de Fecha: 1/02/2024 *Si bien no se remitió respuesta formal por el Equipo SENA, la notificación por aviso fue cargada en la página web del Fondo Emprender el 31/01/2024

1.1.4.1. ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Con respecto al estado de verificación de anexos de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA, durante el mes de enero de 2024 no se realizaron trámites relacionados con contratos de cooperación empresarial, anexos o prórrogas y por tanto nos encontramos al día con estas obligaciones.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.

a) Durante el mes de enero 2024 no se realizó actualización y publicación de los manuales para emprendedores.
b) Durante el mes de enero 2024 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
c) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos:

Tabla 13 – Correos de atención al emprendedor.

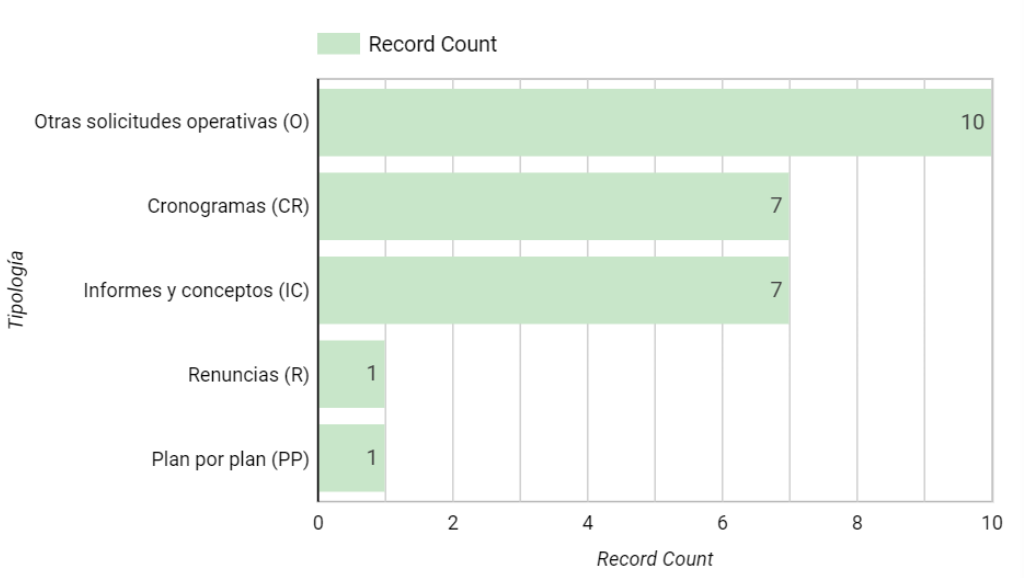
CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Enero 2024
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		0
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0
Respuestas a emprendedores proceso contractual		0
Respuestas relacionadas a interventoría		26[1]
Respuestas relacionadas a Fiducia		1[2]
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		0
Notificaciones de cierre contractual realizadas a emprendedores		0

1. De las 26 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 2 siguen abiertas después de la terminación del mes. De las comunicaciones abiertas, 0 son de prórrogas y las demás se encuentran en proceso de gestión.
2. La única comunicación de fiducia recibida en el mes de enero se encuentra cerrada.

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados, la distribución por tipología se muestra en la Figura 4.

Figura 4 - PQRS por tipología enero 2024



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas como Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 38,5%, seguido de Cronogramas (CR) con una participación de 26,9%. Las

demás tipologías encontradas corresponden a Informes y conceptos (IC) (26,9%), Renuncias (3,8%), y Plan por plan (PP) (3,8%). En la Figura 5 se muestra la nube de palabras relativa a Otras solicitudes operativas:

Figura 5 - Otras solicitudes operativas enero 2024



Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran principalmente solicitudes relativas al comité de seguimiento del contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, solicitudes para autorización de pagos y solicitudes de cierre de contratos.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de enero de 2024 no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Ya se dio cumplimiento a la obligación contractual del apartado 1.2 de las obligaciones respecto a la convocatoria en los numerales 11 y 23, los cuales enuncian respectivamente: “Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores). La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista”; y “Acompañar al SENA para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional. La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista”; así mismo, en el apartado 1.4 de las obligaciones de gestión integral de interventoría, en el numeral 12: “Capacitar en el manejo de la plataforma referente a aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento”. La tabla que contiene los eventos de bienvenida y capacitaciones realizadas se puede consultar en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante radicado B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

1.1.5.1 OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente*: 1. Ver Anexo 11: ParafiscalesUniversidadNacionalEnero_2024
2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.
3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.
4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto:*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo financiero y técnico.

9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*
    En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:*
    Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la Supervisora del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA. 01.015 INFORMACIÓN COMPARTIDA CON SENA

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: **$ 10.082.921.398,18**
- Recursos de capital semilla: **$ 86.561.861.630,70**
- GMF: **$ 386.579.132,12**
- Cuota de Gerencia: **$ 11.903.827.839,00**

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $8.570.756.044,08 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. El aval del informe de avance de liquidación de adhesiones, prerrequisito para generar la cuarta factura del contrato, fue recibido el 07 de febrero de 2024, por lo que se procederá a realizar la gestión respectiva. En el Anexo 12. Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades, este fue modificado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023. Con base en lo anterior, en la tabla 14 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla 14. Plan Operativo V6 Aprobado Junta Administradora 15 de marzo 2023

Descripción	Plan operativo V6 15/03/2023	Valor comprometido a 31/01/2024	Valor ejecutado a 31/01/2024
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.561.644.547,70	$ 11.437.873.711,42	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,78	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 21.524.378.124,00	$ 19.649.414.427,22	$ 18.950.640.657,76
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Crowdfunding	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 438.383.396,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 132.303.755,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00
FNG (Unidos por Colombia)	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Neoserra (12 meses)	$ 190.000.000,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.604.235,00	$ 20.589.962,00

Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 2.173.636.229,60	$ 0,00	$ 0,00
Operación línea crecer	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 386.579.132,12	$ 350.557.526,39	$ 343.814.057,89
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 87.671.226.287,82**	**$ 85.978.615.526,79**

El 14 de diciembre de 2023 se realizó la junta administradora en la que se aprobó la solicitud del SENA de liberar por medio de plan operativo, lo referente a TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE ($3.854.549.809). Así como lo correspondiente al GMF, proyectado en $320.000.000, por el retorno de recursos recaudados a través del financiero a la cuenta de ahorros empresarial No. 00130309000200045797 y posteriormente a la cuenta única nacional -CUN-.

A la fecha de presentación del presente informe, aún está pendiente de recibir el acta de la Junta Administradora y el plan operativo v7, debidamente firmados por los delegados. Estos documentos en su versión preliminar fueron recibidos por los delegados de la Universidad Nacional, quienes hicieron comentarios y está pendiente de las versiones finales de estos documentos firmados para continuar con los respectivos trámites. Mientras tanto, se continuará reportando el seguimiento sobre el Plan Operativo en su versión 6.

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de enero de 2024 no se realizaron pagos con relación a la contratación derivada. A continuación, se relaciona en la tabla 15 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla 15. Estado Financiero contratos derivados

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado a 31/01/2024	Saldo disponible a 31/01/2024
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00
EVALUADORES	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00	$ 0,00

FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 0,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.604.235,00	$ 20.589.962,00	$ 16.014.273,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00	$ 588.979.400,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 132.303.755,00	$ 31.046.245,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00	$ 0,00
GMF	$ 28.305.018,00	$ 25.760.859,00	$ 2.544.159,00
Total	**$ 7.281.223.471,00**	**$ 6.642.639.394,00**	**$ 638.584.077,00**

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por $7.281.223.471, se han hecho pagos por $6.642.639.394 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por $638.584.077 correspondiente al 9%.

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe enero, se entrega el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a enero en donde, entre otros, se adjunta un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes estos corresponden a $16.166.171,12. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante el primer mes del año 2024 cercano a $217.151.072,97. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo

a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfila de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Límite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 736.771,08
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 59.420.391,808214
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 12/05/2023
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión, buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos indexados al IBR e IPC y una menor proporción en títulos a tasa fija. La indexación a estos factores, así como la preferencia por liquidez fue permanente debido a la coyuntura de mercado observada en el periodo. La duración promedio ponderada del fondo tenderá a tener menos de 150 días.

Tabla 16. - Ficha Técnica Fidupopular S.A enero 2024 composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	45,98%
180 a 365 días	26,82%
1-3 años	27,21%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo, aclarando que esta información es presentada por la Fiduciaria en el respectivo Comité Fiduciario:

Figura 6. Composición del Fondo

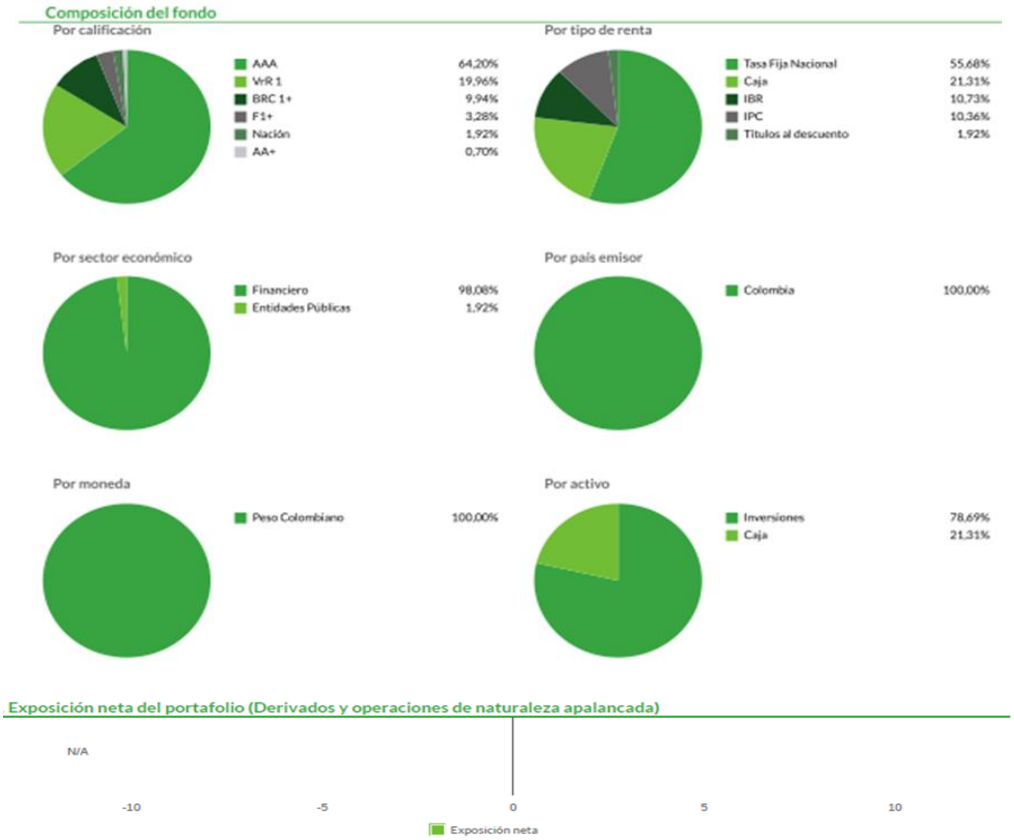


Tabla 17. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco Davivienda S A	16,61%
Banco Gnb Sudameris	15,47%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	14,34%
Bancolombia	10,41%
Banco de Bogotá	9,96%
Scotiabank Colpatria	8,21%
Banco de Occidente	6,31%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	5,76%
Banco Popular	3,67%
Itaú	2,18%
Total	**92,92%**

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte enero de 2024 mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el Anexo 6_GestionFiduciaria de enero se detallan los planes de negocio que en el periodo del informe han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 18 planes de los 512 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 PAGOS CONSOLIDADOS

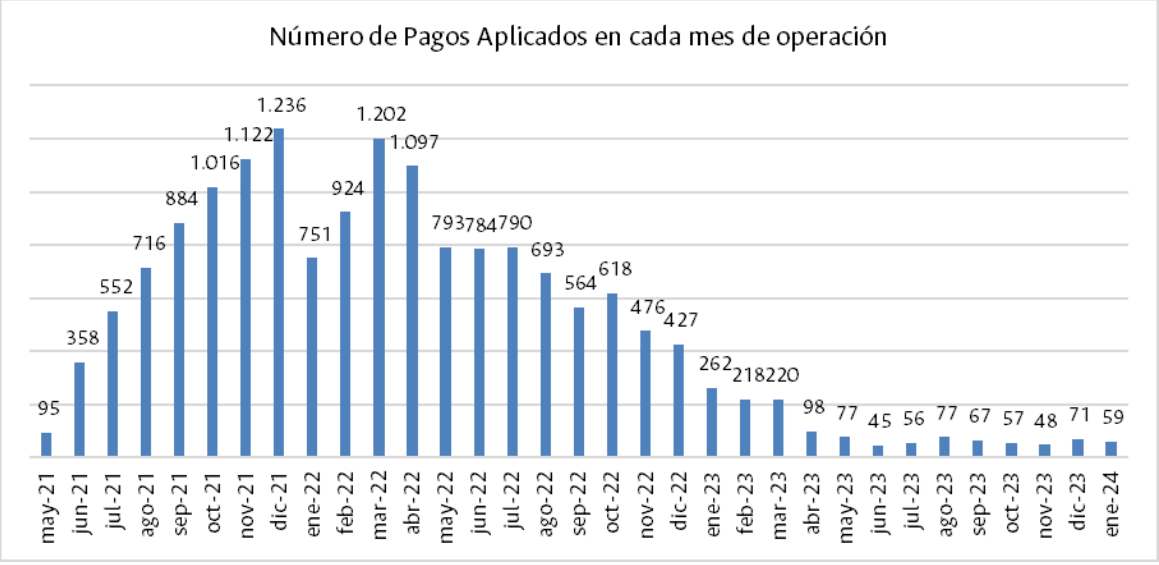
Durante el mes de enero de 2024, en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender se descargaron 59 pagos, los cuales en su totalidad fueron aplicados exitosamente., por lo que no se presentaron pagos rechazados en el periodo. De acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 18. Pagos consolidados / FICs

MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			
ene-24	59	0	0	0	0	0	59
ACUMULADO	17.377	280	225	419	924	29	16.453

A continuación, se relaciona el resumen de pagos aplicados en cada mes de operación:

Figura 7. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 19. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	378.373,27	181.228.155,68	3.453
78	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	87.081,36	171.225.503,63	3.011
80	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	1.723.447.339,83	6.893.789,36	5.000.000,00	20.000,00	542.761,57	627
168	247.750.000,00	991.000,00	247.743.400,00	990.973,60	-	-	6.626,40	37
174	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	15.568.072,79	178
177	239.632.720,00	958.530,88	239.738.810,18	958.955,24	106.294,37	425,18	205,01	138
181	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	2.962.535,26	317
186	620.030.610,00	2.480.122,44	563.604.313,95	2.254.417,26	-	-	56.652.001,23	205
168-2	619.319.503,00	2.477.278,01	619.318.441,30	2.477.273,77	-	-	1.065,94	93
169	90.852.600,00	363.410,40	90.596.177,49	362.384,71	-	-	257.448,20	60
172	499.432.580,00	1.997.730,32	507.880.461,31	2.031.521,85	15.882.750,00	63.531,00	7.464.608,16	92
176	250.782.570,00	1.003.130,28	251.669.332,00	1.006.677,33	887.451,00	3.549,80	691,75	81
177-2	396.836.251,00	1.587.345,00	394.125.433,55	1.576.501,73	-	-	2.721.660,72	195
178	952.637.760,00	3.810.551,02	958.557.899,77	3.834.231,60	7.450.982,00	29.442,60	1.536.604,25	319
179	901.446.603,00	3.605.786,42	878.974.909,52	3.515.899,64	-	-	22.561.580,26	272
182	320.000.000,00	1.280.000,00	287.834.998,86	1.151.340,00	-	-	32.293.661,14	94

183	150.705.825,00	602.823,30	150.674.983,00	602.699,93	-	-	30.965,37	33
184	365.866.988,00	1.463.467,95	365.748.437,38	1.462.993,75	-	-	119.024,82	121
185	159.902.479,00	639.609,91	159.902.470,59	639.609,88	-	-	8,44	54
172-2	399.007.201,00	1.596.028,81	399.007.199,87	1.596.028,80	-	-	1,14	137
175	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,51	-	-	15.797.070,14	492
176-2	418.916.880,00	1.675.667,53	418.621.992,00	1.674.487,97	-	-	296.067,56	115
177-3	397.538.690,00	1.590.154,76	392.804.742,28	1.571.218,97	-	-	4.752.883,51	141
178-2	221.635.735,00	886.542,94	214.019.098,59	856.076,39	-	-	7.647.102,96	77
179-2	343.659.061,00	1.374.636,24	343.659.061,00	1.374.636,24	-	-	-	100
182-2	876.329.287,00	3.505.317,14	873.751.272,40	3.495.005,09	-	-	2.588.326,65	323
184-2	1.098.107.966,00	4.392.431,86	990.482.468,17	3.961.929,87	-	-	108.055.999,82	266
185-2	638.903.855,00	2.555.615,43	581.046.890,51	2.324.187,56	446.250,00	1.785,00	58.536.427,36	200
186-2	159.728.895,00	638.915,58	159.728.895,00	638.915,58	-	-	-	60
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	597.299.488,20	2.389.197,95	-	-	1.521.020,64	123
171-2	369.342.747,00	1.477.370,98	365.806.256,80	1.463.225,03	-	-	3.550.636,15	127
183-2	593.867.393,00	2.375.469,57	469.489.875,00	1.877.959,50	-	-	124.875.028,07	139
185-3	559.679.087,00	2.238.716,37	576.477.254,60	2.305.909,02	16.799.991,60	67.199,97	1.831,32	175
187	1.380.534.746,00	5.522.139,00	1.367.825.655,92	5.471.302,62	1.482.000,00	5.928,00	14.247.854,46	437
188	685.179.848,00	2.740.719,39	687.079.848,00	2.748.319,39	2.000.000,00	8.000,00	100.400,00	203
167-3	159.711.993,00	638.847,97	159.707.305,17	638.829,22	-	-	4.706,58	73

169-4	111.748.698,00	446.994,79	113.939.698,00	455.758,79	2.200.000,00	8.800,00	9.036,00	39
171-3	123.994.170,00	495.976,68	134.355.778,87	537.423,12	10.361.715,00	41.340,31	-	60
171-4	364.069.050,00	1.456.276,21	364.204.212,43	1.456.816,85	1.835.000,00	7.340,00	1.706.636,93	133
187-2	598.350.987,00	2.393.403,95	589.235.851,72	2.356.943,41	-	-	9.151.595,82	178
188-2	520.613.481,00	2.082.453,91	512.531.598,50	2.050.126,39	-	-	8.114.210,02	161
189	556.909.310,00	2.227.637,25	555.317.056,56	2.221.268,23	1.183.000,00	4.732,00	2.786.354,47	245
190	1.356.635.738,00	5.426.542,95	1.376.911.293,34	5.507.645,17	25.780.000,00	103.120,00	5.526.462,43	430
191	479.344.393,00	1.917.377,58	479.288.387,00	1.917.153,55	-	-	56.230,03	166
192	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	-	-	75.209.724,21	285
185-4	66.776.960,00	267.107,84	66.776.960,00	267.107,84	-	-	-	23
188-3	159.728.964,00	638.915,86	159.448.747,31	637.794,99	-	-	281.337,56	70
189-2	159.897.937,00	639.591,75	159.897.937,00	639.591,75	-	-	-	53
191-2	879.995.751,00	3.519.983,00	829.189.122,18	3.316.756,49	-	-	51.009.855,33	313
168-3	248.000.000,00	992.000,00	220.854.956,00	883.419,82	-	-	27.253.624,18	28
169-6	98.584.253,00	394.337,01	90.779.400,00	363.117,60	-	-	7.836.072,41	17
176-4	-	-	-	-	-	-	-	-
177-4	319.744.436,00	1.278.977,75	225.972.172,05	903.888,69	-	-	94.147.353,01	98
177-5	66.646.477,00	266.585,91	-	-	-	-	66.913.062,91	-
178-3	99.975.320,00	399.901,28	88.585.915,77	354.343,66	-	-	11.434.961,85	27
179-3	121.685.536,00	486.742,14	74.934.802,00	299.739,21	-	-	46.937.736,93	16

182-3	159.970.030,00	639.880,12	59.406.782,00	237.627,13	-	-	100.965.500,99	25
188-4	316.836.042,00	1.267.344,17	281.572.583,26	1.126.290,33	-	-	35.404.512,58	93
176-5	84.000.000,00	336.000,00	72.591.323,55	290.365,29	-	-	11.454.311,16	18
176-6	83.751.900,00	335.007,60	-	-	-	-	84.086.907,60	-
177-6	-	-	-	-	-	-	-	-
178-4	199.657.258,00	798.629,03	131.450.146,18	525.800,58	-	-	68.479.940,27	52
188-5	238.925.781,00	955.703,13	102.957.493,00	411.829,97	-	-	136.512.161,16	22
190-2	79.725.000,00	318.900,00	56.959.660,00	227.838,64	-	-	22.856.401,36	26
191-3	80.000.000,00	320.000,00	45.309.211,00	181.236,84	-	-	34.829.552,16	16
TOTAL	**52.385.868.138,00**	**209.543.472,55**	**50.794.938.196,64**	**203.179.752,78**	**216.795.836,40**	**862.553,52**	**1.814.952.051,04**	**16.453**

De acuerdo con el oficio del SENA según radicado 01-9-2024-004676 - *Indisponibilidad de plataforma Fondo*, la plataforma www.fondoemprender.com tendrá un periodo de indisponibilidad debido a un proceso de migración, el cual se llevará a cabo desde el 9 de Febrero de 2024 a las 00:00 horas y hasta el 25 de Febrero de 2024 a las 11:59.p.m. De manera adicional, en este comunicado el equipo SENA expresó las medidas preventivas para asegurar la gestión de los pagos a los emprendedores así:

- Fecha límite para cargar AVANCES por parte de los Emprendedores 03/02/2024
- Fecha límite para cargar PAGOS por parte de los Emprendedores 05/02/2024
- Fecha límite aprobación Coordinación Interventoría 07/02/2024
- Fecha límite Estado fiduciario 08/02/2024.
- Para el caso: Pagos para proyectos "Que terminen durante el tiempo de indisponibilidad de la plataforma": El emprendedor debe solicitar el pago a través de correo electrónico a su Interventor designado, con los documentos requeridos que respaldan el desembolso, señalando que, debido a la indisponibilidad de la plataforma, no era posible realizar el trámite, esto teniendo en cuenta que son obligaciones adquiridas y presentadas durante la vigencia del contrato.

Por consiguiente, la Universidad Nacional de Colombia envió oficio B.FI.1 [T]-1299-024-24 a la Fiduciaria Popular y a la Interventoría de la UdeA compartiendo las directrices concernientes a la Indisponibilidad de la Plataforma Fondo Emprender. El comunicado se encuentra cargado en el Anexo 5_SeguimientoFiduciariaPopularSA.

1.2.4.4 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario

que se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764; la adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí); la adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprender (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024; el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de $170.337.646, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de 139.025.379,50) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso).

Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso es de $19.250.

1.2.4.5 SALDOS

A corte de enero de 2024, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $2.101.828.446,91, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria. En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 20. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR
6322–VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	33.036.473,80
6324–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	67.405,07
6325–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	252.507,70
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 183.117.401,93
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 182.004.294,06
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 81.875.375,30
6337-CONVOCATORIA167	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 244.310,84
6332-CONVOCATORIA168	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
6334-CONVOCATORIA174	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 16.725.842,05
6335-CONVOCATORIA177	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00

6333-CONVOCATORIA186	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 60.813.699,07
6336-CONVOCATORIA181	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 3.182.899,94
6338-CONVOCATORIA168-2	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-270083603662	$ 0,00
6339-CONVOCATORIA169	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 276.594,44
6340-CONVOCATORIA172	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 7.464.309,13
6341-CONVOCATORIA176	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00
6342-CONVOCATORIA177-2	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 2.922.681,38
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 1.686.671,75
6344-CONVOCATORIA179	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 24.580.044,01
6345-CONVOCATORIA182	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 34.695.318,21
6346-CONVOCATORIA183	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
6347-CONVOCATORIA184	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
6350-CONVOCATORIA185	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
6351-CONVOCATORIA172-2	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-270083603703	$ 0,00
6352-CONVOCATORIA175	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 16.974.852,31
6353-CONVOCATORIA176-2	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 318.542,77
6354-CONVOCATORIA177-3	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 5.107.725,72
6355-CONVOCATORIA178-2	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 8.282.752,68
6356-CONVOCATORIA179-2	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
6357-CONVOCATORIA182-2	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 2.192.476,41
6358-CONVOCATORIA184-2	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 116.095.321,44
6359-CONVOCATORIA185-2	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 62.862.432,59

6360-CONVOCATORIA186-2	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
6361-CONVOCATORIA169-3	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 1.634.508,71
6362-CONVOCATORIA171-2	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 3.817.060,11
6363-CONVOCATORIA183-2	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 134.161.868,28
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 3.007.758,15
6365-CONVOCATORIA187	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 13.709.230,48
6367-CONVOCATORIA188	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 1.654.280,30
6368-CONVOCATORIA,167-3	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 290.559,23
6375-CONVOCATORIA,190	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 6.267.112,51
6376-CONVOCATORIA,191	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
6377-CONVOCATORIA,192	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 80.929.932,77
6370-CONVOCATORIA,171-3	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
6371-CONVOCATORIA,171-4	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 2.172.665,35
6372-CONVOCATORIA,187-2	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 34.203.742,24
6374-CONVOCATORIA,189	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 4.251.293,87
6378-CONVOCATORIA,169-4	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 231.789,15
6379-CONVOCATORIA,188-2	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 8.748.457,51
6380-CONVOCATORIA 185-4	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
6381-CONVOCATORIA 188-3	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 304.576,28
6382-CONVOCATORIA 189-2	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
6383-CONVOCATORIA 191-2	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 54.817.487,26

6385-CONVOCATORIA 168-3	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 44.614.528,34
6386 - CONVOCATORIA - 169-6	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 10.734.351,27
6387 - CONVOCATORIA - 176-4	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 2.768.920,83
6389 - CONVOCATORIA - 177-5	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 71.889.726,70
6390 - CONVOCATORIA - 178-3	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 14.405.409,34
6391 - CONVOCATORIA - 179-3	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 54.704.203,26
6392 - CONVOCATORIA - 182-3	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 112.451.065,34
6393 - CONVOCATORIA - 188-4	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 53.996.126,96
6394 - CONVOCATORIA - 177-4	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 111.514.888,30
6395 - CONVOCATORIA - 176-5	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 14.696.755,76
6396 - CONVOCATORIA - 176-6	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 90.335.900,29
6397 - CONVOCATORIA - 177-6	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 4.158.217,30
6398 - CONVOCATORIA - 178-4	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 77.987.417,77
6399 - CONVOCATORIA - 188-5	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 151.060.880,40
6400 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 29.226.880,40
6401 - CONVOCATORIA - 191-3	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083646083	$ 39.273.725,69
TOTAL		**$ 2.078.801.252,75**

Tabla 21. Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR
6323–CUENTA DE	CuentadeAhorros220-150-18576-7	23.027.194,16
TOTAL		**$ 23.027.194,16**

SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 21 Y 22)	**$ 2.101.828.446,91**

1.2.4.6 RENDIMIENTOS

Durante el mes de enero de 2024, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $16.141.869,93 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de enero valor de $24.301,19. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.263.929.149,85 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.046.778.076,88, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $4.170.430,59.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de enero de 2024.

Tabla 22. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 14.546,60
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	$ 9.751,80
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 0,62
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 2,17
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 1.339.051,90
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 1.330.912,27
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 598.716,30
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 1.786,56
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 122.308,23
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 444.702,10
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 23.275,06
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2-70083603662	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 2.022,62
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 54.583,01
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00

CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 21.372,22
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 12.333,83
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 179.742,35
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 253.710,58
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ 0,00
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 124.129,13
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 2.329,40
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 37.350,42
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 60.567,91
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 16.032,53
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 848.950,72
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 444.829,75
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 11.952,41
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 27.912,36
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 981.062,96
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 21.994,36
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 100.249,20
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 12.096,96
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 2.124,68

NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 45.828,47
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 591.802,76
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 15.887,73
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 250.116,00
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 31.087,72
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 1.694,96
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 63.973,38
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 2.227,22
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 400.854,69
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 472.453,13
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 78.495,28
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 20.247,81
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 525.695,93
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 143.574,05
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 570.881,07
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 965.459,44
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 609.216,21
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 1.083.160,27
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 107.470,47
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 660.584,17

CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 30.407,15
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 677.222,33
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 1.149.663,49
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 257.526,67
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083646083	$ 310.239,71
TOTAL		**$ 16.166.171,12**

Junto con el presente informe, en el Anexo 6_GestionFiduciaria de enero se remiten las fichas técnicas para el mes de enero de 2024 de los FIC de Fiduliquidez.

La cláusula quinta de las adhesiones suscritas con los entes adherentes establece que: los rendimientos financieros generados por los recursos aportados por el ente adherente son del ente adherente; estos se comienzan a generar una vez se realice el giro hasta el traslado de los mismos a la Fiduciaria para la ejecución de los planes de negocio. En este sentido, los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA.

En el mes de enero de 2024, se solicitó reembolso de rendimientos financieros mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-006-24 a la tesorería de la Universidad Nacional de Colombia. El cual se encuentra en trámite. A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 23. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 24. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe enero, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas, proporcionando un detallado registro de los movimientos financieros.

Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 31 de enero de 2024. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de enero de 2024 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 128603.

Figura 8. Ejecución contrato Fidupopular

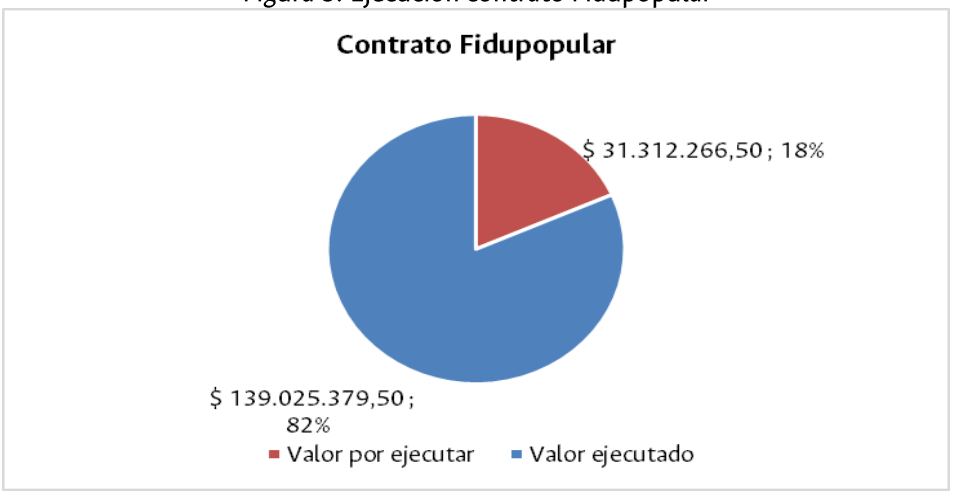
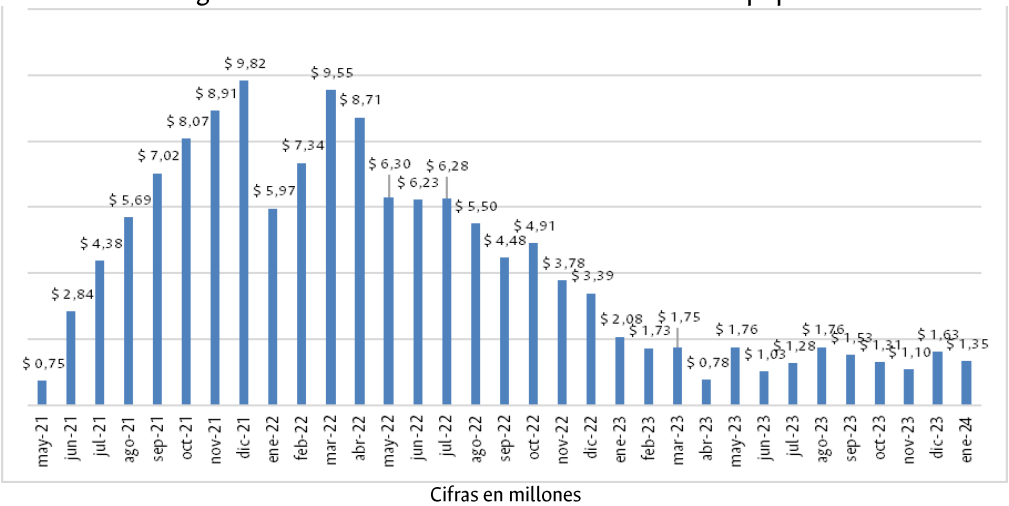


Figura 9. Relación de los valores de comisión Fidupopular



Cifras en millones

En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la Universidad Nacional de Colombia. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos, se realizó una adición contractual de $25.100.000 GMF incluido, que permitirá cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

Figura 10. Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 31 de enero de 2024



En el anterior gráfico se presentan el número de pagos exitosos acumulados al 31 de enero de 2024 frente a los pagos pendientes por ejecutar de los 23 planes de negocio que se encuentran en ejecución a la misma fecha, según la proyección estimada por el proyecto.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 31 de enero de 2024, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 25. Detalle de contratos de adhesión a 31 de enero de 2024

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$ 101.166.272,60
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 353.651,15
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$ 15.616.445,65
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 814.769,69
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$ 29.841.851,16
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$ 27.875.971,81
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$ 32.918.952,69

22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 298.516.243	$ 248.262,96
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$ 2.359.395,96
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$ 4.700.817,25
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 77.869.028,92
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 19.970.882,29
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 64.765.091,92
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$ 22.601.755,42
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 35.974.264,99
03/02/2021 08/02/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 372.286.609	$ 146.850,38
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 12.132.754,43
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 255.460.923,67
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 273.000.000	$ 34.274.629,26
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 650.000.000	$ 49.873.652,17
27/08/2021	Acacias	$ 600.000.000	$ 36.126.634,00
8/10/2021	Riohacha	$ 300.000.000	$ 10.787.632,00
Total		**$12.503.935.402**	**$835.880.490,37**

Ver Anexo 13. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de enero de 2024 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022,

007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.
A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA CUENTA NO, 00130309000200045797 CO1,PCCNTR,1471299 MOVIMIENTO DEL 01 AL 31 DE ENERO DE 2024	
SALDO ANTERIOR 31-12-2023	**13.250.598.103,91**
MAS:	
INTERESES GANADOS	85.253.748,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCION FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	0,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	360.326,00
GMF	1.441,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	**13.335.490.084,91**

Ver Anexo 14. Extracto 5797 BBVA enero 2024

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Ricardo Cañón, Giovanny Hurtado, Edison Rosero e Iván Gómez.

1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.

2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 26. Traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171

28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 27. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:* En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación, teniendo en cuenta que aún no se cuenta con la vinculación del líder de cartera.

4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 28. Indicadores de gestión financiera acumulados a 31 de enero de 2024

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Convocatoria (si aplica)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Acumulado	0,00%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a ENERO del 2024 en donde se ejecutaron un total de 59 pagos no se presentaron rechazos equivalentes al 0,00%, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.

Pagos Extemporáneos	Acumulado	0,00%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría). Con corte a ENERO del 2024 no se presentaron pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a ENERO del 2024 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A enero de 2024, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	72,00%	A enero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 72,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	45,09%	A enero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 45,09%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	63,45%	A enero de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 63,45%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	72,74%	A enero de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 72,74%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.

	Contratación Derivada	69,55%	A enero de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 69,55%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V6 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.

2. INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. se encuentra en ejecución. La tabla 29 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 29. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.

VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.

2.2 GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, "adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "sobre la gestión del manejo de cartera" numerales "4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender" (...).

Tabla 30. Relación de actividades relacionadas con la gestión de cartera.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Ene- 17	El equipo del proyecto recibió mediante el consecutivo No. B.FI.1 [T]-CR-1299-020-24 la constancia de ejecutoria de la Resolución No. 1745 del 31 de agosto de 2023 (No condonación para 12 PN)	constancia de ejecutoria de la Resolución No. 1745 del 31 de agosto de 2023
Ene- 31	El equipo jurídico preparó el acta de liquidación bilateral para los planes de negocio no condonados mediante la Resolución 1745 del 31 de agosto de 2023 y solicitó **AVAL** del SENA para su implementación. El aval fue recibido el 2 de febrero con el radicado interno B.FI.1 [T]-CR-1299-050-24.	B.FI.1 [T]-1299-049-24 y respuesta Ciudadana 01-9-2024-005659 No. 7-2024-037020
	A la fecha de presentación del informe de gestión del mes de enero se encuentra pendiente el acta de la segunda sesión del Comité de Cartera realizado en el mes de noviembre en las instalaciones del SENA debidamente suscrita por todas las partes.	N/A

Ver Anexo 15_SeguimientoGestionCartera

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):
Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 31. Contratación Derivada

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: $48.445.882 + $25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones $170.337.646 (En ejecución)
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: $54.450.000. valor total incluida adición $163.350.000 (En ejecución)
4	OSE-1466-2022 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	(En ejecución)
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: $600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición $3.854.549.809 (En ejecución)

6	*OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)*	$1.466.412	*A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024*	03/03/2023	31/03/2024	*En ejecución*

2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se da el cierre a esta contratación derivada.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…).*"

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla 32 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 32. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta

	Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde "Y" equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

El 25 de enero se remitió al equipo de la UDEA la comunicación: Medidas para la planificación estratégica de la Liquidación y Cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Estableciendo el cronograma para la remisión de informes de gestión de los últimos 23 planes de negocio vigentes. En dicho comunicado se informó de la necesidad de contar con los informes consolidados a más tardar un mes después de haber finalizado la ejecución de los planes y se solicitó una mesa de trabajo con la entidad. Esta comunicación se cargó en el Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica.

El 29 de enero se llevó a cabo el décimo octavo Comité de Seguimiento al contrato interadministrativo de interventoría No. 03 de 2020, con la participación de los equipos del SENA, interventoría UDEA y la UNAL. En constancia de esta actividad se encuentra el Anexo 7_GestiónPuestaMarcha-Interventoría ACT-003 Comité Seguimiento 29-01-2024.

2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…)"*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla 33 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 33. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

El equipo del proyecto informa al SENA que la orden de servicios OSE-483-2021 suscrita con la ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de

servicios mencionada por cuanto este servicio se requiere para la ejecución de los planes de negocio que se encuentran vigentes.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.6 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.

En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. El acta de liquidación se suscribió el 27 de julio de 2023.

En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados $20.000.000 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación correspondientes. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla 34 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 34. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A

FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

El equipo Universidad Nacional 2020 informa al SENA que la orden de servicios OSE-1210-2023 suscrita con THOMÁS SIGNE S.A.S., continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada por cuanto este servicio se requiere para el perfeccionamiento de las actas de cierre contractual y/o actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación a los cuales se ha definido condonación de los recursos asignados y para la ejecución de los planes de negocio que se encuentran vigentes.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación se firmó el 04 de octubre de 2022.
A la fecha la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A., se encuentra en ejecución. La tabla 35 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 35. Ficha técnica de OSE-283-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-283-2023
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE ($1.466.412)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A

NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	06 de marzo de 2023
FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
PLAZO INICIAL	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $1.466.412

El equipo Universidad Nacional 2020 informa al SENA que la orden de servicios OSE-283-2023 suscrita con PROCESOS & CANJE S.A., continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada, por cuanto este servicio se requiere para la digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones de los planes de negocio que se encuentran vigentes, para la cancelación y/o destrucción de pagarés y demás actividades correspondientes al cierre de los negocios jurídicos celebrados con los emprendedores. Se aclara que la prórroga no incluye adición de recursos.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO IA"

Respecto a este proceso de contratación solicitado por el SENA el 24 de junio de 2021, se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSÍ PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.4 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*", se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Tabla 36. Relación de actividades de la gestión jurídica

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Ene-25	El equipo del proyecto envió al SENA la comunicación: Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Exponiendo la propuesta de cronograma para la liquidación del contrato marco y solicitando una mesa de trabajo con la entidad.	B.FI.1 [T]-1299-019-24 **Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica**
Ene-25	El equipo del proyecto envió a la Universidad de Antioquia la comunicación: Medidas para la planificación estratégica de la Liquidación y Cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.	B.FI.1 [T]-1299-018-24 **Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica**
Ene-31	El equipo del proyecto envió al SENA la comunicación: Traslado solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES mediante la cual, convoca al SENA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA. A este respecto, si bien ambas entidades fueron convocadas por el señor ISAAC MELENDEZ, hasta el momento el Equipo UNAL 2020 desconoce la fecha en la cual se realizará la conciliación.	B.FI.1 [T]-1299-048-24, memorial mediante cual se adjunta solicitud de conciliación, solicitud de conciliación y anexos La Artesana. **Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica**
Enero	El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe. Así mismo, se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos.	N/A

Las comunicaciones relacionadas se adjuntan en el Anexo 1_SeguimientoGestionJuridica

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales*" (...).

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión. Durante los días 22 y 23 de enero, el equipo jurídico revisó los informes de las adhesiones celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.

2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: *1. Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley*:

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla 37 relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 37. Contratos/Órdenes de servicio

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/082022	20/06/2023

5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022

A continuación, en la tabla 38, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 38. Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley

Fecha	**Descripción**	**Soportes (en el caso de que aplique)**
Ene -26	El equipo del proyecto remitió al SENA el listado de (72) planes de negocio condonados mediante la resolución No. 1-2313 del 15 de noviembre de 2023, para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 4 del protocolo de liquidaciones Versión: 01 / 09 – 2023. El aval del SENA respecto a los expedientes de (72) planes de negocio fue recibido mediante el radicado No. B.FI.1 [T]-CR-1299-051-24 del 02 de febrero.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-022-24
Ene -31	El equipo del proyecto remitió al SENA el listado de once (11) beneficiarios que fueron condonados mediante las resoluciones No. 1-0071 del 24 de enero de 2023 y 1-1039 del 02 de junio de 2023 notificados electrónicamente y solicitó la publicación de la notificación por aviso en la página web.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-050-24, listado de los planes de negocio notificados, Notificación por Aviso.

Ver Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.4 puesta en marcha – Interventoría.

3. INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Durante el mes correspondiente al presente informe no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso, ya finalizaron.

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes correspondiente al presente informe no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales:

"a. Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso.
b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA - Operador para definir soluciones conjuntas.
c) Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional - CDN y

se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN." asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.
Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea Crear. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia participó de manera activa en las mesas de trabajo llevadas a cabo con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo IA, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Durante el mes de enero de 2024 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. De otra parte, se tiene un total

de 66 planes de negocio con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por el Consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 39. Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	NOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER`S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	FREDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	$84.000.000
37	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
38	66006	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
39	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
40	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170
41	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
42	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
43	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
44	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
45	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
46	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
48	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
49	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
51	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
52	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
53	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
55	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
57	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
58	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300
59	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
60	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
61	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
62	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
63	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.000
64	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	MANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	$66.646.477,00
66	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	JORGE WILLIAM MOLANO PERDOMO	26/1/2024	176	$83.751.900,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$6.061.617.944**

El análisis llevado a cabo de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender, se entregó en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante oficio B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

En las tablas 40, 41 y 42, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 40– Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V6 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
77	Multisectorial	$ 11.561.644.548	104	5	$ 560.347.264	$ 123.770.836	3/11/2022
78	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 0	16/08/2022
80	Juventudes	$ 3.646.577.069	50	6	$ 479.845.171	$ 159.976.097	5/12/2022
181	Saldo recursos SENA CV Bugalagrande	$ 102.967.514	0	0	$ 0	$ 102.967.514	23/10/2022
186	Samaniego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0	5/11/2022
183	Saldo recursos SENA CV Pastoral Social	$ 539.183.391	0	0	$ 0	$ 627.713.391	7/01/2023
Totales		**$26.105.970.986**	**250**	**15**	**$1.534.992.608**	**$1.014.427.838**	N/A

Tabla 41 – Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	18	2	$ 203.859.755	$ 121.300.068	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	14	5	$ 616.654.943	$ 262.733.497	10/07/2024
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896	$ 0	19/04/2024

171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 42.594.033	18/07/2023
172	Yarumal	$ 900.000.000	9	0	$ 0	$ 1.560.219	6/01/2023
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 62.576.079	30/07/2022
175	Sucre	$ 1.427.500.000	11	0	$ 0	$ 63.781.738	29/04/2023
176	Planadas	$ 924.000.000	14	5	$ 419.030.130	$ 170.300.550	9/05/2024
177	Caldas	$ 1.500.000.000	26	9	$ 694.864.148	$ 599.286	03/08/2024
178	El Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	16	3	$ 336.545.788	$ 3.896.927	19/05/2024
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	13	1	$ 115.493.460	$ 11.011.800	5/05/2024
181	Bugalagrande	$ 895.548.729	10	1	$ 109.957.460	$ 0	23/10/2022
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	21	4	$ 296.560.668	$ 143.700.683	6/06/2024
183	Pastoral social	$ 833.103.218	8	2	$ 177.060.000	$ 0	7/01/2023
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	12	0	$ 0	$ 36.025.046	25/08/2023

185	Gramalote	$ 1.492.265.100	21	3	$ 226.273.537	$ 67.002.719	28/05/2023
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	17	0	$ 0	$ 21.114.267	24/08/2023
188	Manizales	$ 2.285.000.000	34	9	$ 708.404.514	$ 363715884	15/05/2024
189	La Virginia	$ 819.000.000	10	1	$ 79.999.773	$ 102.192.753	26/08/2023
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	21	3	$ 239.767.264	$ 113.639.262	12/05/2024
191	Acacias	$ 1.500.000.000	19	1	$ 80.000.000	$ 60.659.856	27/07/2024
192	Riohacha	$ 900.000.000	11	0	$ 0	$ 21.846.151	6/08/2023
Totales		**$28.959.826.047**	**329**	**51**	**$ 4.526.625.336**	**$ 1.815.899.435**	

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Tabla 42. Saldos de recursos por comprometer

Saldos de recursos por comprometer	
Recursos SENA	$1.998.734.533
Recursos Adherente	$831.592.740
Total recursos por comprometer	$2.830.327.273

La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula *1.4 Obligaciones de Gestión de Interventoría*. Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

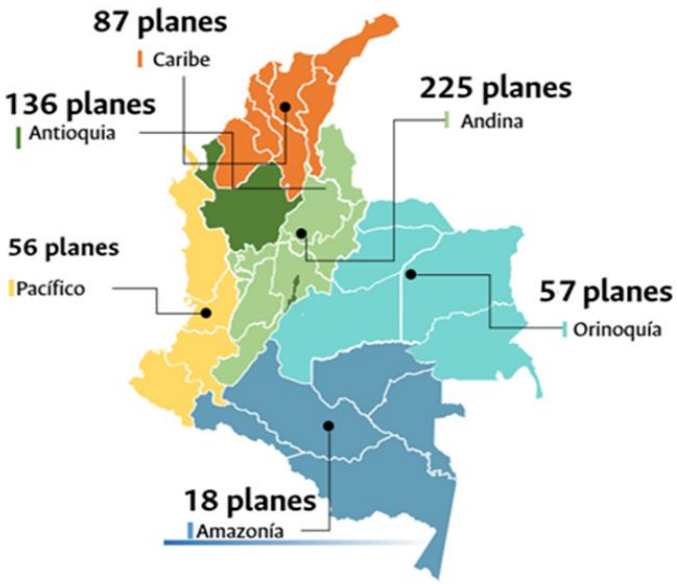
Tabla 43. Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN

Bloque	No. Sesión CDN	Convocatorias
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)
Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.
Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.

Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.
Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38.8%, en Antioquia (136) con un 23.5% y en el caribe (87).

Figura 11. *Total de planes asignados a la puesta en marcha*



Las actividades descritas en la tabla a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de enero de 2024.

Tabla 44. Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN

BLOQUE (por cada CDN)	**ESTADO CONTRACTUAL**		**Entregado SENA**	**Con Resolución**
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	178
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	68
3	NO EJECUTADO	2	0	0
	TERMINADO	19	19	19
4	NO CELEBRADO	3	0	0

	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	44	44
5	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	59
6	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINADO	40	39	39
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	58	42	42
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	1
	TERMINADO	15	10	10
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	9	0	0
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	6	0	0
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	VIGENTE	4	0	0
12	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	2	0	0

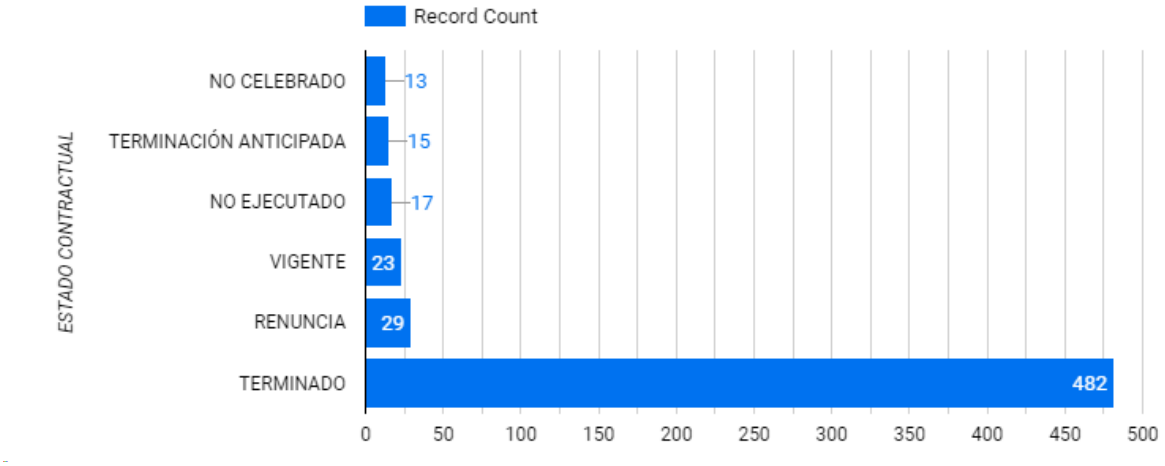
	VIGENTE	3	0	0
13	VIGENTE	1	0	0
Suma total		**579**	**468**	**468**

Para obtener una visión más detallada de la tabla anterior, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo 7_GestionPuestaMarcha-Interventoria en ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución para la condonación o no condonación de recursos por parte del SENA.

En la Figura 12 se muestra un resumen de estados de todos los planes de negocio:

Figura 12. *Resumen de estado contractual de los planes de negocios*



El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación en las tablas 45, 46, 47 y 48.

Tabla 45. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
	74183	PRODUCTOS KORA	178	1

	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

Tabla 46. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
	73336	ROPA FLIK	78	1
2	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	81	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2
5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4
10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del fondo emprender, la lista de planes de negocio se muestra en la tabla a continuación.

Tabla 47. Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1
	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXTIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2
7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2

Los planes que presentaron renuncia se muestran a continuación:

Tabla 48. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

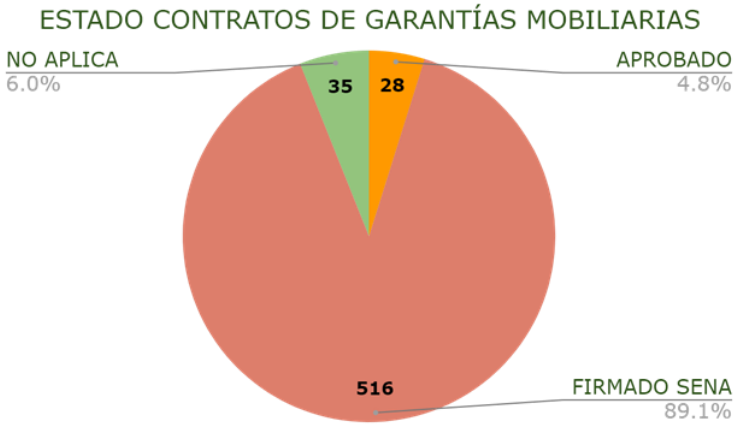
Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	72149	FOTOCALIDAD	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1
4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
	74508	IBI LAB	177	2

	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74487	CRIO HASS	184	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	74707	KTALEYA	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1
8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5
12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6
	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	6

3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo. Durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Figura 13 - Estado contratos de garantías mobiliarias



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos nuevos, sin embargo, se realizará la gestión respectiva de firmas para los 28 planes de negocio que aparecen como aprobados.

3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. Se realizó el plan por plan en el presente periodo donde se revisaron 5 proyectos que tenían dificultades en su ejecución, igualmente se realizó la reunión del Décimo octavo comité de seguimiento en el mes de enero de 2024. La Universidad Nacional de Colombia participó activamente en las reuniones anteriores y realizando el seguimiento a los proyectos activos y respondiendo lo solicitado. A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas.

Tabla 49. Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA y aliados

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte	Observaciones
1	12/01/2024	N/A		Remisión de informe SIGOB mensual diciembre 2023.	B.FI.1 [T]-1299-004-24	
2	22/01/2024	N/A		Remisión de informe trimestral octubre – diciembre 2023, en la fase de puesta en marcha.	B.FI.1 [T]-1299-012-24	
3	22/01/2024	N/A		Respuesta solicitud de cancelación de contratos de garantías mobiliarias	B.FI.1 [T]-1299-013-24	Se otorgaron permiso al operador y ya se realiza

						directamente por nosotros
4	23/01/2024	N/A		Realización del plan por plan	Análisis plan por plan ene 2024. (Excel)	Se remitió al SENA y se trató en comité
5	25/01/2024	81913	176	Notificación decisión terminación Contrato de Cooperación Empresarial No. 568-176-2022.	B.FI.1 [T]-1299-020-24	El proyecto cambió de estado de vigente a renuncia sin ejecución en la base de datos
6	29/01/2024			Remisión de información del proceso puesta en marcha fondo emprender del equipo SENA nacional.	B.FI.1 [T]-1299-023-24	Se informa a la interventoría sobre la distribución del equipo SENA nacional a puesta en marcha
7	29/01/2024	N/A		Comité de seguimiento 18	ACT-003 Comité Seguimiento 18 29-01-2024	En revisión y observaciones por parte de UNAL

Ver Anexo 7_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

La presentación del comité de seguimiento tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 50. Actividades relacionadas al seguimiento de la interventoría mes de enero

No	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	ESTADO	Acciones a Desarrollar
1	83672- CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	Está en trámite la terminación anticipada	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
2	81913 - MULTILAMINAS PLANADAS	176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre	El proyecto se tramitó la renuncia, por motivos familiares y documentación sobre lugar de operaciones	Se notificó al emprendedor y se cambió de estado en la base
3	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Se analizó en plan por plan, se encuentra en seguimiento constante	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
4	74282 EL MERCADITO DE ELI	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Se analizó en plan por plan, se encuentra en seguimiento constante	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
5	74371 – SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Se analizó en plan por plan, se encuentra en seguimiento constante por demoras en invima	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA y de

				ser necesario agenda especial
6	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Se analizó en plan por plan, se encuentra en seguimiento constante.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
7	82177 - CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales.	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
8	83899 VERDE CIMARRÓN	178 - Municipio de Carmen de Viboral (Antioquia) - 4 cierre	Se analizó en plan por plan, se encuentra en seguimiento constante .	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA.

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza y la profesional de enlace Paula Mendoza.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.*

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)", se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de enero de 2024 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 17_Informe SIGOB Enero 2024.

3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

La tabla 52 detalla el cronograma de vencimiento de los planes de negocios vigentes, relativos a los bloques 9 al 13 con sus respectivas prórrogas cuando se aplique. Durante el periodo actual, no se prevé la terminación de planes de negocio. Entre marzo y agosto de 2024 se proyecta la terminación de los 23 planes de negocio tal como se muestra a continuación:

Tabla 51. Cronograma de vencimiento planes de negocio que se encuentran en la puesta en marcha

BLOQUE	2024						TOTAL
	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	
9	6	2	1				**9**
10		1	2	2		1	**6**
11		4					**4**
12		1	2				**3**
13					1		**1**
TOTAL	**6**	**8**	**5**	**2**	**1**	**1**	**23**

3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN

A continuación, se expone un análisis detallado de la información anterior, centrándonos en las diversas regiones del país. Este enfoque permite comprender con mayor profundidad la situación de la operación regional de los recursos bajo la operación de la Universidad Nacional 2020.

- **Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 31 de enero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Tabla 52. Estado Zona Andina

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	179
RENUNCIA	14
VIGENTE	11
TERMINACIÓN ANTICIPADA	9
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	**225**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	174
Deficiente	51

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	180
Deficiente	45

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	181
Deficiente	44

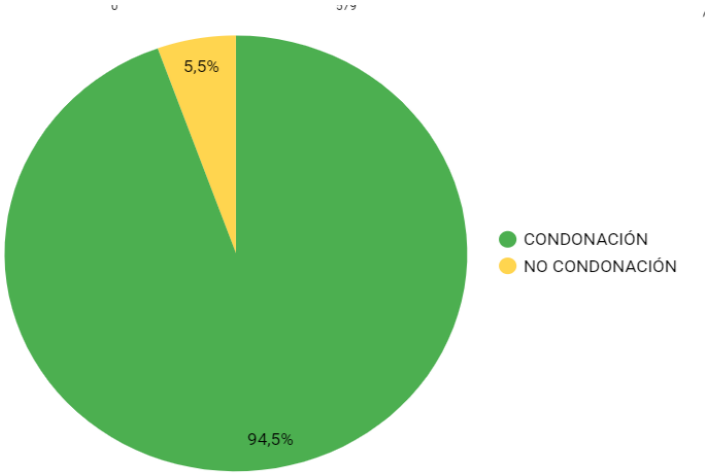
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	180
Deficiente	45

Cabe resaltar que actualmente el 79,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 179 planes, 4,8% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 11 planes, 6,0% en estado de renuncia, 4,3% tuvieron terminación anticipada, 5,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 43 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de enero no se realizaron agendas especiales, se formalizó renuncia del proyecto 81913 MULTILAMINAS PLANADAS. Se hizo seguimiento a la atención de casos de emprendedores, emitiendo los comunicados pertinentes como la proyección de los oficios, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

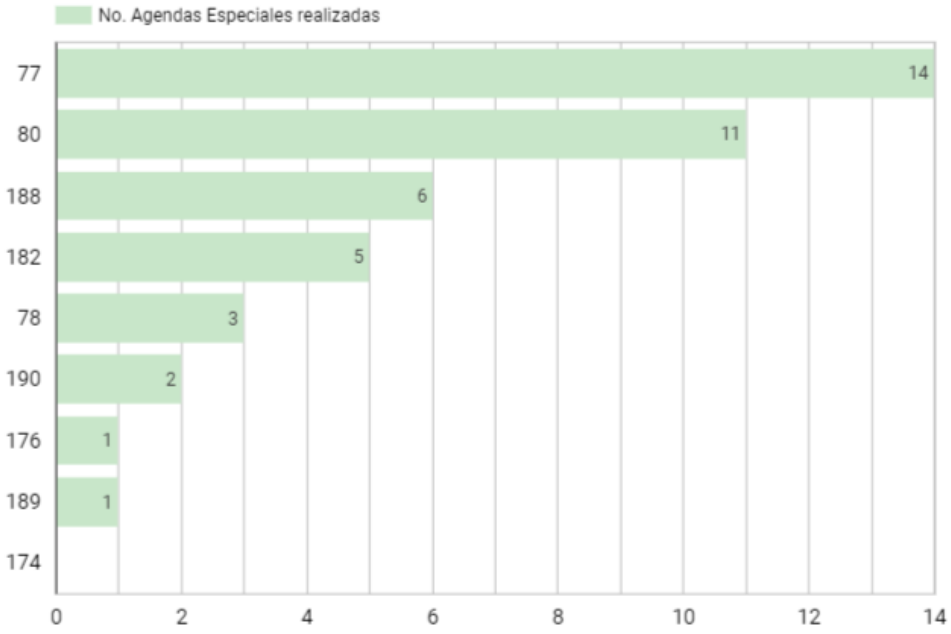
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 182 consolidados revisados, 172 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 10 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 14. Recomendación de informes Zona Andina



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 43 agendas especiales el 33% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 80 con el 26%:

Figura 15. Agendas Especiales Zona Andina



- **Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 31 de enero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Tabla 53. Estado Zona Antioquia

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	109
RENUNCIA	9
VIGENTE	7
NO EJECUTADO	6
NO CELEBRADO	5
Total	**136**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	107
Deficiente	29

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	109
Deficiente	27

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	114
Deficiente	22

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	111
Deficiente	25

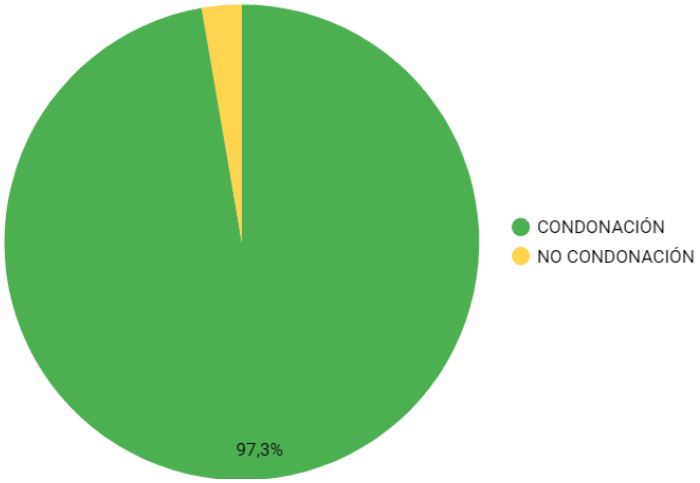
Cabe resaltar que actualmente el 80,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 109 planes, 5% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 7 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 7% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado

En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se cuenta con 7 proyectos en ejecución normal, pero en seguimiento por parte de la interventoría para culminar en los tiempos previstos.

Durante la ejecución del proyecto en la regional Antioquia se han realizado un total de 30 agendas especiales, durante el mes de enero de 2024 no se realizaron agendas especiales, se continuó dando respuesta comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

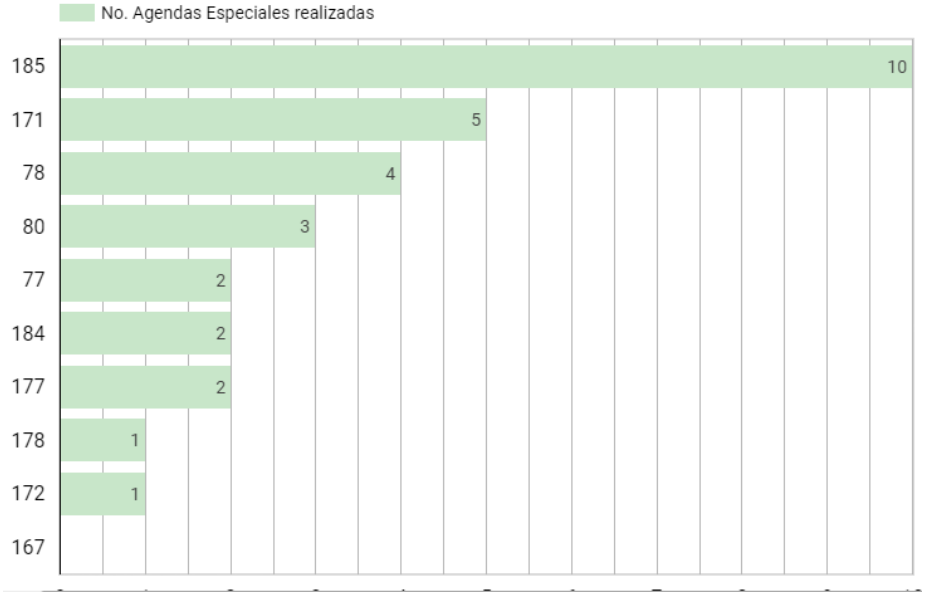
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 110 consolidados revisados, 107 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 16. Recomendación de informes Zona Antioquia



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 30 agendas especiales el 33.33% corresponde a la convocatoria 185 seguido de la convocatoria 171 con el 17%:

Figura 17. Agendas Especiales Zona Antioquia



- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 31 de enero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 54. Estado Zona Caribe

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	83
RENUNCIA	1
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
VIGENTE	1
NO EJECUTADO	1
Total	87

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

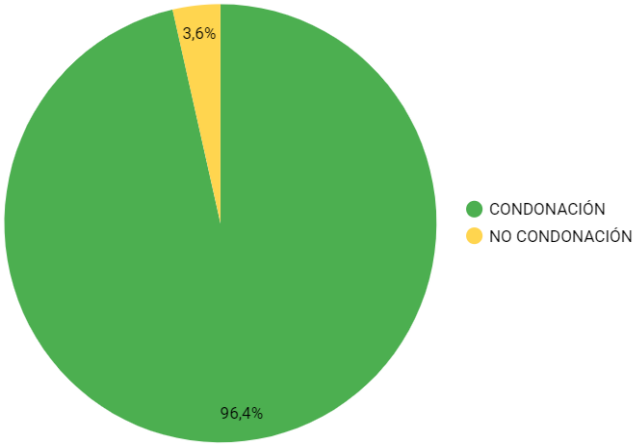
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

Cabe resaltar que actualmente el 96% de los planes se encuentran en estado Terminado con 83 planes, 1% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 1 plan, un 2% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento y al 1% se le realizó terminación anticipada.

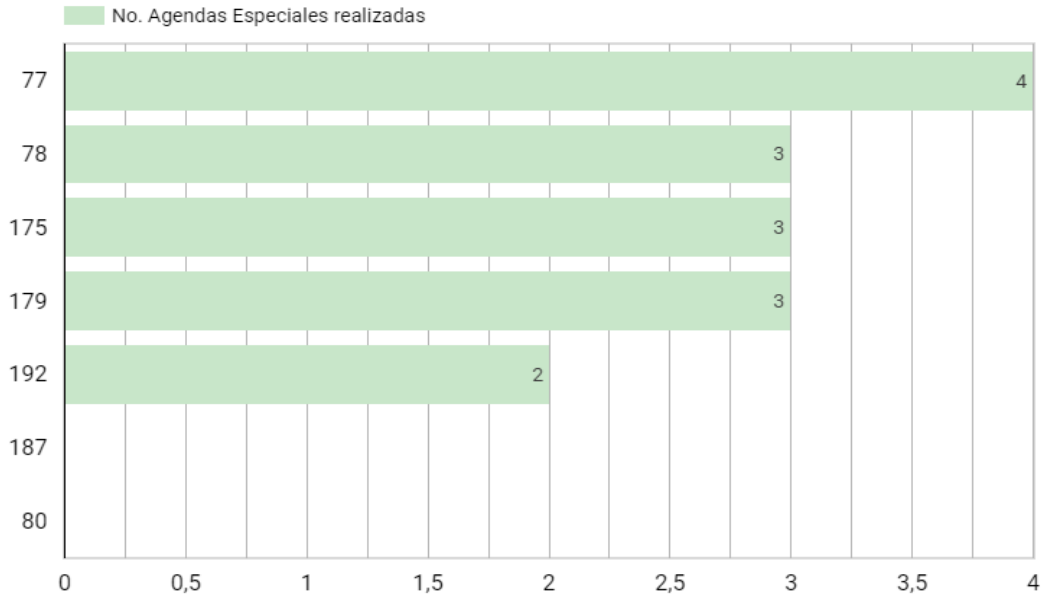
Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizaron las revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales. A continuación, se relacionan los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 84 consolidados revisados, 81 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 18. Recomendación de informes Zona Caribe



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 15 agendas especiales el 27% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 78, 175 y 179 con el 20% cada una:

Figura 19. Agendas Especiales Zona Andina



- **Zona Orinoquía**

Se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 55. Estado Zona Orinoquía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	42
TERMINACIÓN ANTICIPADA	4
VIGENTE	4
NO CELEBRADO	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	2
Total	**57**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

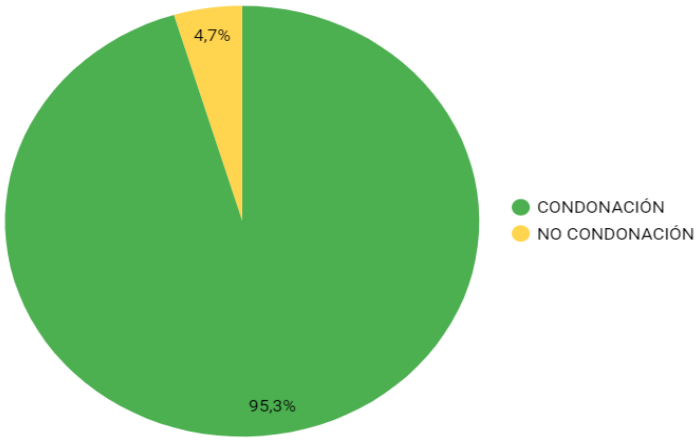
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	43
Deficiente	14

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	44
Deficiente	13

Actualmente un 74% de los proyectos, es decir 42, presentan estado de terminado, 7% de los planes están vigentes, es decir 4 planes, así mismo el 19% de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución. Al corte del presente informe se han realizado un total de 18 agendas especiales desde el inicio del primer plan de negocio a la fecha.

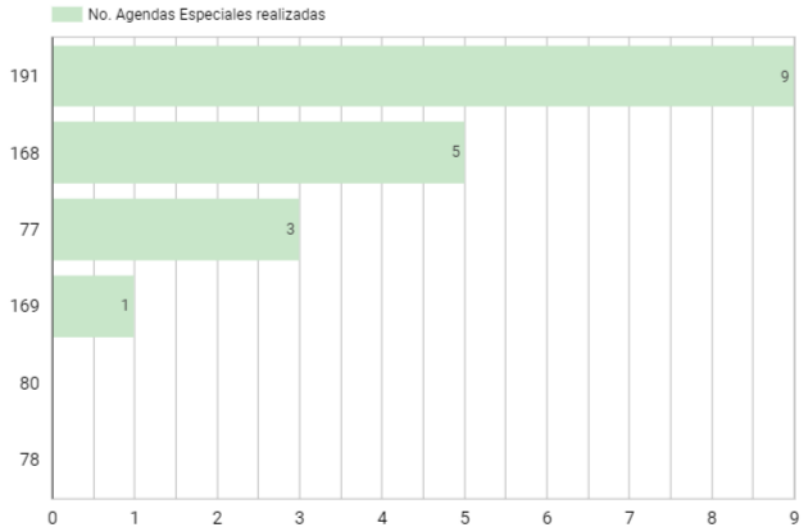
Así mismo durante el mes de enero de 2024 se realizó el acompañamiento al equipo de interventoría de la Universidad de Antioquia el seguimiento respectivo de los 4 planes de negocio con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 43 consolidados revisados el 95,34% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 20. Recomendación de informes Zona Orinoquía



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 18 agendas especiales el 50% corresponde a la convocatoria 191 seguido de la convocatoria 168 con el 28%:

Figura 21. Agendas Especiales Zona Orinoquía



- **Zona Pacífico**

Durante el periodo comprendido del 3 de mayo de 2021 a enero 31 de 2024 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 56. Estado Zona Pacífico

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

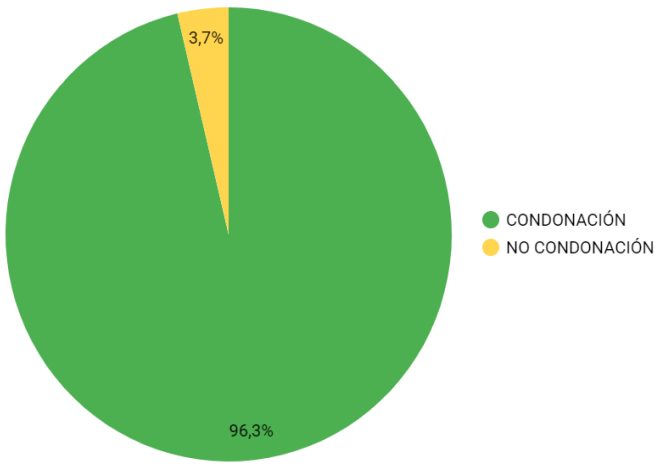
Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 13 agendas especiales, por otro lado se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartida y gestión de empleos.

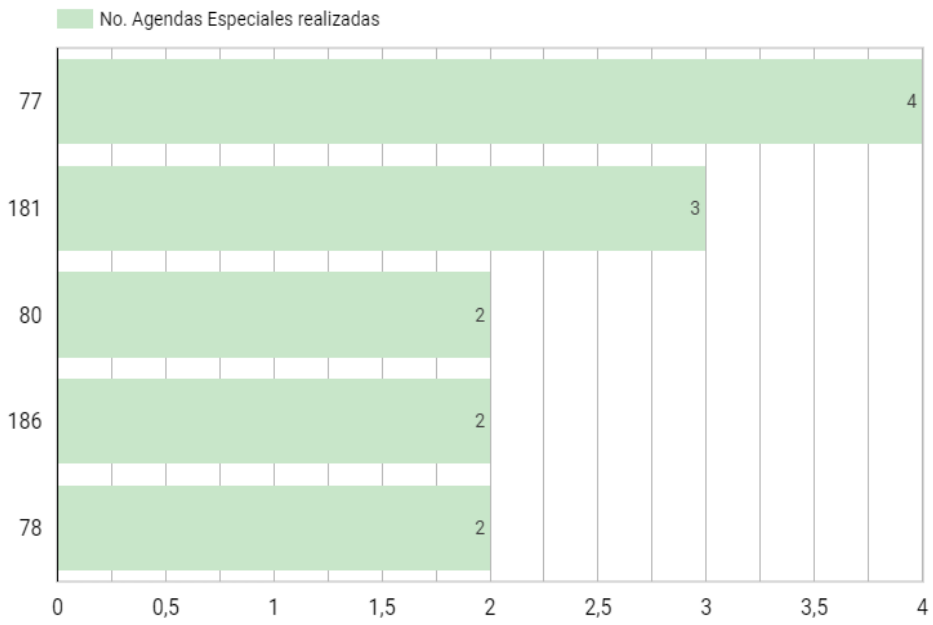
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 54 consolidados revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 22. Recomendación de informes Zona Pacífico



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde mayo de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 13 agendas especiales el 30% corresponde a la convocatoria 77 seguido de la convocatoria 181 con el 23%:

Figura 23. Agendas Especiales Zona Pacífico



- **Zona Amazonía**

Durante el periodo comprendido desde abril de 2021 a 31 de enero de 2024 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 57. Estado Zona Amazonía

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

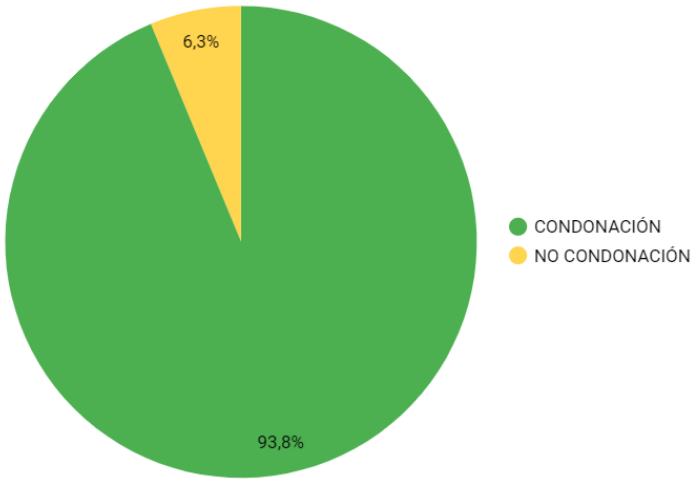
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de enero de 2024 donde se puede evidenciar que de los 16 consolidados revisados, 15 corresponden a recomendación de condonación de recursos lo que equivale al 93,8% por parte de interventoría:

Figura 24. Recomendación de informes Zona Amazonía



En esta regional no se presentaron agendas especiales durante la ejecución de los planes de negocio.

- **ANALISIS NACIONAL**

A nivel nacional se tienen 23 planes de negocio vigentes, y terminados 482, lo cual se resume en la tabla siguiente:

Tabla 58. Estado Nivel Nacional

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	29
VIGENTE	23
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

3.4.6 ANÁLISIS GENERAL

Durante este periodo se realizó el plan por plan, el día 23 de enero de 2024, donde se trataron 5 PDN. También se llevó a cabo el décimo octavo comité de seguimiento, el día 29 de enero de 2024, con la participación del SENA, La UDEA y La Universidad Nacional, el cual tiene como objeto realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y

demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

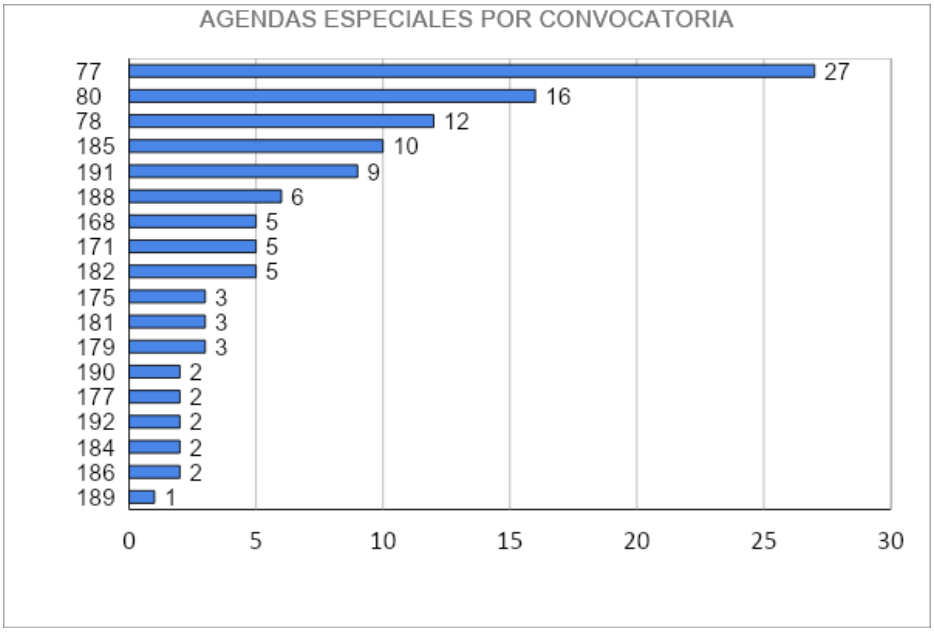
Tabla 59. Observaciones de Planes de negocio en Comité de seguimiento realizado el 23 de enero de 2024

ITEM	ID PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIÓN
1	74282	EL MERCADITO DE ELI	El proyecto presenta una baja ejecución presupuestal, aunque a la fecha los recursos desembolsados equivalen al 55,93% y en estado Fiduciaria 1,6%. Se tiene proyectado solicitar recursos en el mes de febrero para las actividades de nómina.
2	74505	D&M LA FÁBRICA	Se presentó en plan por plan porque la ejecución presupuestal se encuentra en un 51,29% y tiene pagos en estado Fiduciaria equivalentes al 0,81%. Se proyecta que en el mes de febrero de 2024 solicite pagos para las actividades de nómina, materia prima y publicidad.
3	83899	VERDE CIMARRÓN	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
4	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	El proyecto con 7 meses de ejecución, legalizó el lugar de operación en el mes de noviembre de 2023, dio inicio a la ejecución presupuestal en el mes de diciembre de 2023, de los aspectos importantes de la solicitud de recursos, se encuentra el pago del 30% del dron, el cual fue recibido en el mes de enero y se proyecta el pago del saldo para el mes de febrero. Está en proceso de adquisición del permiso de la Aerocivil del dron FE, se proyecta obtenerlo a mediados del mes de febrero 2024. El proyecto está en capacidad de prestar los servicios, porque cuenta con tres drones como aporte del emprendedor, en el mes de diciembre de 2023 ha presentado cotizaciones.
5	74371	SUERO ISLA MOMPOS	Conforme a la suspensión solicitada, el proyecto se encuentra activo desde el 29 de noviembre de 2023, legalizó él nuevo lugar de operación el día 7 de diciembre de 2023, hasta la fecha del plan por plan no había suministrado información que soportara gestión ante el INVIMA, sin embargo, el día 23 de enero de 2024 reportó en plataforma las pertinentes evidencias.
6	68100	SEBOS EL CAIRO	La emprendedora fue informada de la programación de la visita para el 29 de noviembre de 2023, sin embargo, solicitó aplazamiento para el 15 de diciembre de 2023 y el día 14 de diciembre, solicitó nueva reprogramación por temas de salud y debido a que aún no cuenta con los recursos para la entrega de la máquina. Se programó nuevamente la visita para el día 27 de marzo de 2024. Se dejará la traza de las gestiones realizadas del caso con la emprendedora y las últimas comunicaciones al SENA.

Durante este periodo se tramitó la formalización de la renuncia del proyecto 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS CV 176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre. Está en trámite la terminación anticipada del proyecto con 83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES 188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre y la renuncia del proyecto: ID 82177 - CONACUAPONÍA CV 188 Municipio de Manizales (Caldas) -5 Cierre.

Con corte 31 de enero de 2024, estos son los resultados de la puesta en marcha: Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación:

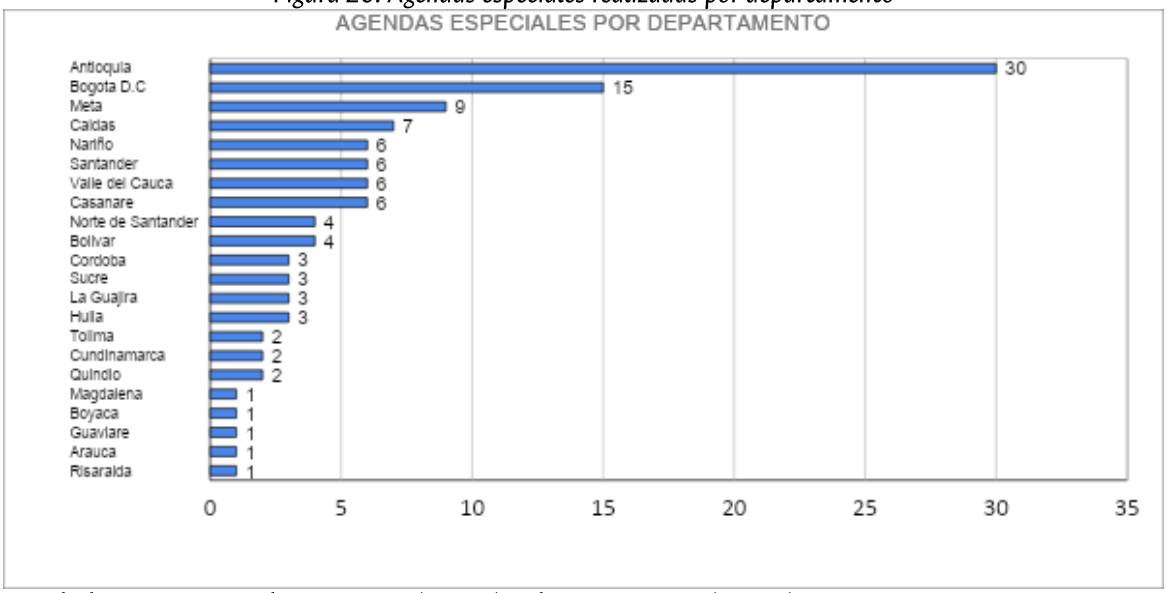
Figura 25. Agenda especiales y convocatorias



De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%).

Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

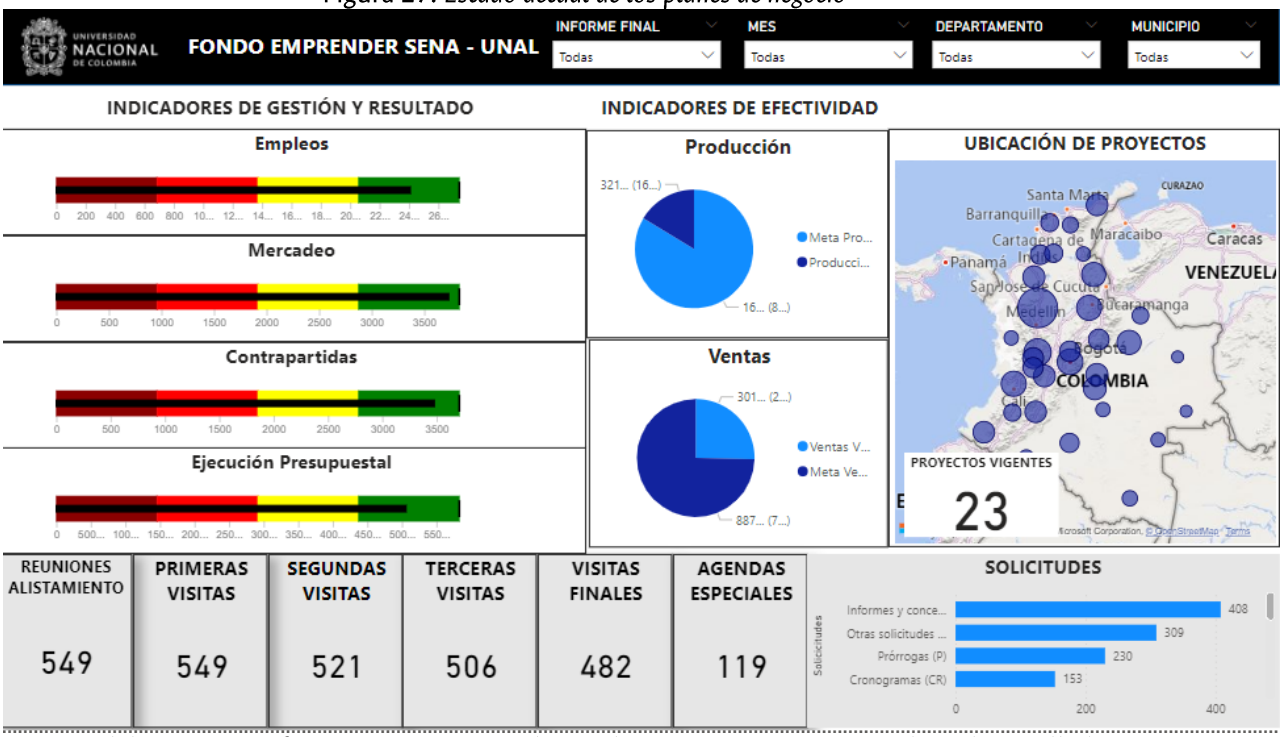
Figura 26. Agendas especiales realizadas por departamento



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá D.C. (12,6%).

Se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 27. *Estado actual de los planes de negocio*



A corte del presente informe se tienen 23 Planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 506 segundas y terceras visitas respectivamente y 482 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 119 agendas especiales.

Seguido a la reunión y cumpliendo con los compromisos se presentó al comité de seguimientos los planes tratados en el plan por plan que se realizó en este periodo y se encuentra en construcción de expediente 16 PDN para condonación

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prórroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo 7_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

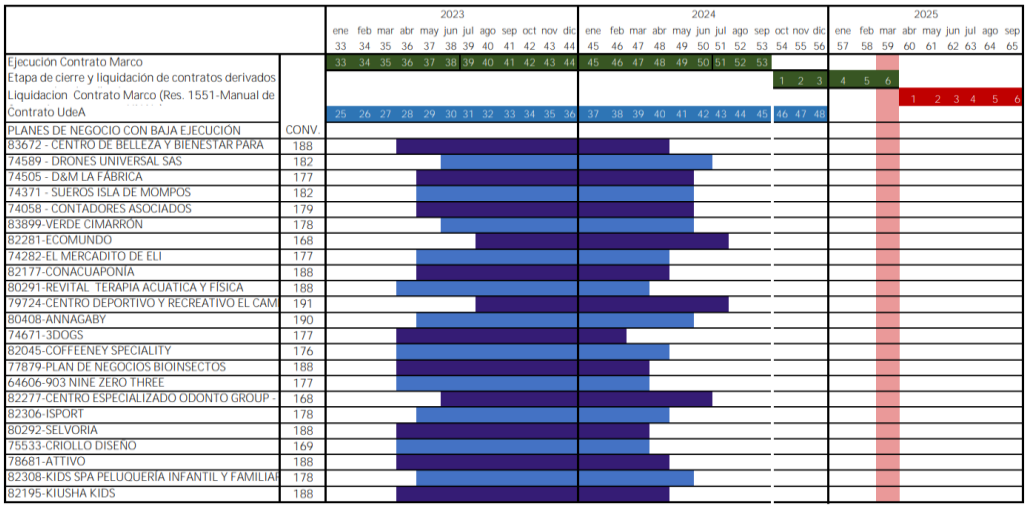
- Se estima formalizar la renuncia con toda la documentación pertinente revisada y firmada a dos proyectos que presentaron renuncia, uno sin tener ejecución de recursos (83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES) y otro con ejecución de recursos (82177 - CONACUAPONÍA).

Tabla 60. Planes de negocio en proceso de renuncia

Id_Proyecto	NombreProyecto	CONV	NomConvocatoria
82177	CONACUAPONÍA	188	Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre
83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188	Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre

No hay planes de negocio próximos a terminar en enero del 2024, y de acuerdo con el seguimiento realizado con la interventoría, se estima no recibir solicitudes de prórroga. Cualquier cambio será informado oportunamente a la SENA.

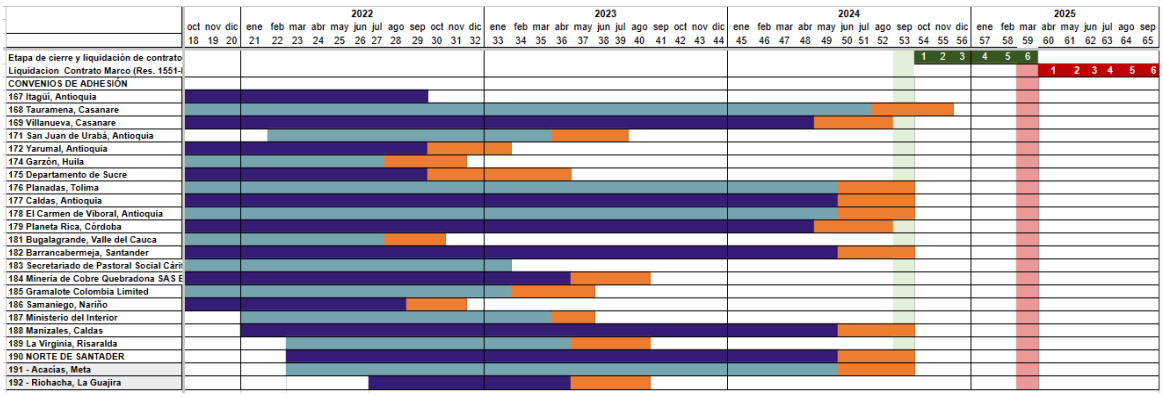
A continuación, se relaciona la Línea de Tiempo de ejecución para los planes de negocio aprobados por el CDN, bajo las actas: 1596, 1597, 1598, 1598 del 2022, y 1602 de 2023. Vale la pena aclarar que la fecha de inicio de ejecución de estos planes estuvo sujeta a los tiempos de firma de los contratos de cooperación por parte del Equipo SENA.



Tal como se presenta en la Línea de Tiempo, los 23 planes correspondientes a los bloques 9, 10, 11, 12 y 13, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que sea necesario solicitar una prórroga, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación conlleva un riesgo para la operación, dado que se deben considerar los plazos requeridos para la emisión de informes consolidados, la resolución de condonaciones y la posterior liquidación o cierre de los contratos.

Además, estas proyecciones indican que, se tienen 13 convenios de adhesión, cuyos planes de negocio asociados, finalizarían ejecución durante los meses 40 a 55 del contrato marco: 184 Minería de Cobre Quebradona SAS BIC; 189 La Virginia, Risaralda; 192 - Riohacha, La Guajira; 169 Villanueva, Casanare; 179 Planeta Rica, Córdoba; 176 Planadas, Tolima; 177 Caldas, Antioquia; 178 El Carmen de Viboral, Antioquia; 182 Barrancabermeja, Santander; 188 Manizales, Caldas; 190 NORTE DE SANTANDER; 191 - Acacías, Meta; 168 Tauramena, Casanare.

La Línea de Tiempo proyectada para la ejecución y posible prórroga de los planes de negocio asociados a cada convenio, se muestra a continuación:



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones y los análisis realizados al interior del proyecto, se han emitido dos documentos describiendo la estrategia para la adecuada liquidación del contrato marco y todos sus contratos asociados (CCE, convenios de adhesión y contratación derivada):

- *LA ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299* DE 2020 bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-466-23 del 22 de diciembre de 2023.
- *PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*, bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-019-24 del 25 de enero de 2024. Anexo 1_SeguimientoGestionJurídica

En ambos documentos se hace un llamado a trabajar conjuntamente para definir los procedimientos, lineamientos y cronogramas para la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión. Es importante resaltar que, la importancia de definir estos tiempos deriva de la necesidad de cerrar estos contratos dentro de los tiempos de ejecución del contrato marzo, es decir, hasta el 23 de marzo de 2023.

3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia equipo 2020, en calidad de entidad operadora de recursos del Fondo Emprender y en estricto cumplimiento de las responsabilidades estipuladas en el contrato correspondiente a este proceso, se encuentra sujeta a las obligaciones que se describen en la CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 468 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

Tabla 61. Estado planes de negocio presentados al SENA con recomendación de condonación o no condonación

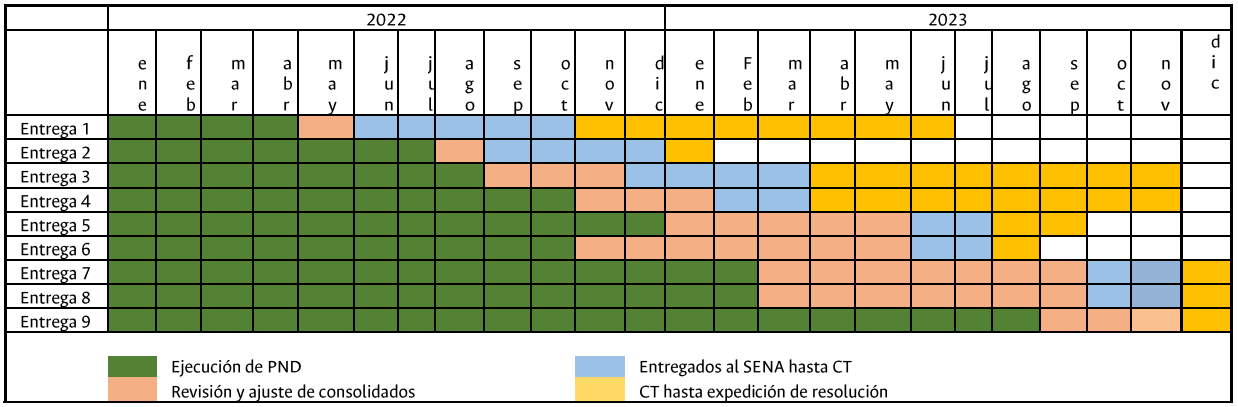
No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO
104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1039 de 2 de junio de 2023 y con constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-0071 de 24 de enero de 2023 y con constancias ejecutoria
72	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2313 de 15 de noviembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
12	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-1745 de 31 de agosto de 2023 y sin constancias ejecutoria
78	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1752 de 01 de septiembre de 2023 y con constancias ejecutoria
7	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2810 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2809 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
57	CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2808 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria

Durante el mes de enero el equipo UN continúa a la espera de las constancias de ejecutoria por parte del SENA de las 3 resoluciones del Consejo Directivo Nacional: 1-02808 con 57 PDN condonados, 1-02809 con 68 PDN condonados y 1-02810 con 7 PDN no condonados. Por lo cual, de los 468 planes entregados al SENA con recomendación de condonación o no condonación, la totalidad cuenta con resolución, y se encuentran pendientes de constancia ejecutoria 223 PDN. Estos actos administrativos son requeridos para iniciar las tareas de cierre contractual y de gestión de cartera respectivas de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN. De estos, los 468 PDN entregados al SENA cuentan resolución de condonación o no condonación. Los planes de negocio restantes se encuentran en revisión, ajustes y firma por parte del operador e interventoría (se tiene en promedio 59 días una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado

por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo), el resumen del proceso se muestra en la tabla a continuación:

Tabla 62. Resumen proceso entrega informe consolidado



En la tabla 63, se resumen las fechas clave para cada actividad del proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial y para cada bloque remitido por el equipo Universidad Nacional 2020. Vale la pena mencionar que, los bloques 7, 8 y 9 de las resoluciones 1-2810, 1-2809 y 1-2808 de 2023, aún no cuentan con la constancia ejecutoria de parte del SENA, documento sin el cual no se puede proceder al cierre de los contratos de cooperación empresarial.

Tabla 63. Proceso de resolución de condonación y no condonación

	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes	Resolución CDN
BLOQUE 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23	ago-23	104	1-1039 de 2023
BLOQUE 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23	abr-23	69	1-0071 de 2023
BLOQUE 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23	ene-24	45	1-2313 de 2023
BLOQUE 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23	ene-24	27	1-2313 de 2023
BLOQUE 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23	oct-23	78	1-1752 de 2023
BLOQUE 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23	ene-24	12	1-1745 de 2023
BLOQUE 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	7	1-2810 de 2023

BLOQUE 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	69	1-2809 de 2023
BLOQUE 9. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	nov-23	dic-23	dic-23	NO RECIBIDO	57	1-2808 de 2023

3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

Durante el mes de enero se completó la firma de 78 actas de cierre correspondientes a la resolución 1752 de 2023. La lista de los planes de negocio se remite en el documento *Relación de contratos de cooperación con acta de cierre debidamente firmada del* Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones.

Adicionalmente, el 31 de enero se realizó la notificación por aviso 11 planes de negocio con acta de liquidación correspondientes a las resoluciones de condonación 1-1039 de 2023 y 1-0071 de 2023. A partir de la fecha de notificación, los emprendedores cuentan con 10 días hábiles para remitir sus observaciones. La lista de planes se relaciona en la tabla a continuación:

Tabla 64. Planes de negocio

N°	ID	Nombre del Proyecto	Nombre del Emprendedor
1	68299	AGUAVITAL PLUS	CESAR ANDRES ROMO PEREZ
2	69346	MOBILIARQTE DISEÑOS	DILSON FEISER CÓRDOBA PALACIOS
3	73038	MOREMA	ANGGI VANESSA ASPRILLA RIVAS
4	73343	GANADERÌA BONANZAS	EFREN CAMILO ROA QUIROZ
5	73422	FRUTOS Y PULPAS	GLORIA STEFANNY RAMIREZ PUERTA
6	73618	MEDELLIN BAKERY	SANTIAGO ANDRES BEDOYA ROJAS
7	72227	PANDORA TIENDA DE DISEÑO	DANIELA CATALINA DELGADO PORTILLA
8	72907	ARTESANIAS PINGUAGUA S.A.S	LINA MERCEDES MANCHOLA QUESADA
9	73332	AKHI PRODUCCIONES	CRISTIAN JOSE TORRES CASSIANI
10	73670	SOPHIA JOYERÍA	SERGIO GIRALDO GONZALEZ

11	71834	RESERVA ORO VERDE	MARIA FERNANDA VALERO SALAS

En la tabla a continuación se resume el estado actual para cada una de las resoluciones del Consejo Directivo Nacional que cuentan con constancia ejecutoria, remitidas por el Equipo del SENA:

Tabla 65. Resumen del cierre y liquidación de los planes de negocio

No. Resolución	Decisión	No. planes	Tipo de acta	Estado actual
1-1039 de 2023	Condonación	94	Acta de cierre	Expediente cerrado
1-1039 de 2023	Condonación	10	Acta de liquidación	Notificación por aviso publicada
1-0071 de 2023	Condonación	68	Acta de cierre	Expediente cerrado
1-0071 de 2023	Condonación	1	Acta de liquidación	Notificación por aviso publicada
1-1752 de 2023	Condonación	78	Acta de cierre	Actas de cierre firmadas

3.6. VALORES AGREGADOS

En cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados, dando así cumplimiento a esta obligación contractual establecida en el Estudio Previo.

3.6.2 CAPACITACIONES

En el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

> *"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."*

De acuerdo con lo programado, las cuatro conferencias fueron llevadas a cabo satisfactoriamente, contando con expertos invitados de diversas ramas de estudio alrededor del emprendimiento, y con la asistencia de la comunidad SENA y Fondo Emprender en modalidad virtual. De esta forma se da por finalizada la programación de conferencias, así como el cumplimiento al 100% de la obligación 1.6.1., según lo informado en el comunicado del 02 de febrero de 2023 radicado B.FI.1 [T]-1299-047-23 y en el comunicado del 13 de diciembre de 2023 con radicado B.FI.1 [T]-1299-450-23.

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla 66 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 66. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA

	subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

El 12 de enero de 2024 el equipo jurídico participó en la elaboración de la respuesta enviada mediante el radicado No. oficio [B.Fl.1 [T]-1299-003-24] al SENA, relacionada con el alcance al oficio [B.Fl.1 [T]-1299-460-23] del 21 de diciembre del 2023 y otros, en este documento la Universidad Nacional expresa la forma en la cual se celebró el contrato con el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. a partir de la estructuración planteada por el SENA, se suscribió cumpliendo con las condiciones específicas que se solicitaron en el documento técnico que soportó dicha solicitud, con estricto cumplimiento de las disposiciones del manual de contratación de la Universidad. De igual forma, la Universidad hace un llamado a que se revisen con detalle los términos jurídicos y solicita se aclaren los temas pendientes con el objeto de dar viabilidad a la modificación del contrato.

Por otro lado, en el mes de enero se realizaron actividades de seguimiento administrativo que se describen a continuación, teniendo en cuenta que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender.

Tabla 67. Relación de actividades administrativas, jurídicas y financieras adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soporte
05/01/2024	Envío por parte de Matrix Créditos S.A.S. de detalle de movimientos de la cuenta de ahorros 7705 de Fiduagraria S.A. correspondiente al mes de diciembre de 2023	1. Correo Movimientos Cuenta Fiduagraria Diciembre 2. DICIEMBRE - DetallesDeMovimientos
09/01/2024	Envío por parte de Matrix Créditos S.A.S. de extractos bancarios de las cuentas 8153 del Banco BBVA y 7705 del Banco de Occidente correspondiente al mes de diciembre de 2023.	3. Correo Extractos Diciembre 2023 4. Extracto 8153 Diciembre 2023 5. Extracto 7705 Diciembre 2023

12/01/2024	Envío por parte del equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia del oficio con asunto: "Respuesta alcance del oficio [B.Fl.1 [T]-1299-460-23] del 21 de diciembre del 2023 y otros." En este oficio se hacen las siguientes consideraciones: 1. El Contrato de Prestación de Servicios No. 003 de 2021 suscrito con Matrix Créditos S.A.S., **fue estructurado por el SENA**, se suscribió cumpliendo con las condiciones específicas que se solicitaron en el documento técnico que soportó dicha solicitud y con estricto cumplimiento de las disposiciones del manual de contratación de la Universidad Nacional de Colombia. De igual forma, **cada una de las etapas del proceso precontractual y contractual fueron informadas al SENA para revisión y aval**. Al interior del proyecto se revisó y **no se encontró que el contrato tenga un objeto o causa "ilícita"**, el texto objeto de eventual reproche corresponde a la forma de pago, es decir, es una cláusula que no tiene una relación intrínseca con el objeto ni la causa del contrato. 2. Es importante subrayar que **la legislación que regula el contrato no contempla la posibilidad de declarar la nulida**d del mismo, dado que no está regida por la Ley 80 de 1993. 3. Cumpliendo con nuestras obligaciones contractuales, **La Universidad Nacional de Colombia ha adelantado gestiones para avanzar en la modificación solicitada al interior de la entidad**. Estas gestiones dan como resultado la necesidad de solicitar una reunión con su equipo de trabajo para compartir varios de los hallazgos encontrados 4. Si bien este tema se ha tocado en varias ocasiones, no sólo en reuniones, sino en oficios de ambas partes, **todavía quedan temas que necesitan aclararse con el objeto de dar viabilidad a la modificación del contrato**.	6. B.FI.1 [T]-1299-003-24
12/01/2024	Envío por parte de Matrix Créditos S.A.S. del reporte del equipo mínimo requerido en cumplimiento del contrato CON 003 de 2021 a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa de la Universidad Nacional de Colombia	7. Correo MC215 Reporte Equipo Mínimo Diciembre 2023
19/01/2024	Envío de información financiera del año 2023 por parte de Matrix Créditos S.A.S. a la supervisión técnica del SENA y la Universidad Nacional de Colombia.	8. Correo Compartido Carpeta Información 2023 Matrix Créditos SAS 9. Información financiera 2023 10. Correo MC218 Información Financiera Diciembre 2023
24/01/2024	Envío de oficio al equipo de Matrix Créditos SAS por parte del equipo operador de la Universidad Nacional de Colombia con asunto: "Remisión de análisis bancarios, recomendaciones de corrección de informe de gestión y memoria 18/12/23". Esta ac	11. B.FI.1 [T]-1299-017-24 12. Movimientos cuentas Matrix Créditos SAS 13. Observaciones Informe Parcial de Interventoría Matrix Créditos SAS

		14. Seguimiento Administrativo CON 003 de 21 UNMC
25/01/2024	Reunión entre equipos Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS para revisar las conciliaciones bancarias del año 2023. Compromisos: Continuar las mesas de revisión mensual y solicitar conciliación contable al área de contabilidad y tesorería de Matrix Créditos S.A.S. por parte del equipo del operador financiero	15. Reunión análisis bancarios Matrix Créditos SAS 16. Presentación UN

Ver Anexo 18_Seguimiento Matrix Créditos SAS

4.2. Informe administrativo - Línea de Sostenibilidad

Durante el mes de enero de 2024, el equipo de Matrix Créditos SAS cargó el consolidado de informes de cartera y gestión del mes de diciembre en sus respectivas carpetas de OneDrive, así como el consolidado de la gestión del año 2023 en el link: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/Ek9wO_h1a99MvSUM2iQyqV0ByAV9QzYzwPJdlKHHt23A2w .

Es necesario señalar que se realizará el envío y reporte de los informes de gestión y cartera con corte a 31 de enero de 2024 del próximo mes (marzo de 2024) ya que está en elaboración por parte de Matrix Créditos SAS y al cierre de elaboración del presente informe, no ha sido cargado y entregado a las supervisiones técnica y administrativa.

En la tabla 68, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional (29 de marzo de 2022, 28 de junio de 2022, 29 de septiembre de 2022, 08 de noviembre de 2022, 23 de diciembre de 2022 y 2 de mayo de 2023), desembolsos y renuncias o negaciones de las convocatorias #1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de enero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA. La información no ha presentado cambios para el mes de enero de 2024 con respecto a lo reportado en el mes anterior.

Tabla 68. Balance en aprobación, desembolso y renuncias de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER.

	Aprobaciones CDN		**Desembolsos**		**Renuncias/Negaciones**	
Convocatoria	**Número de operaciones**	**Monto Aprobado**	**Número de operaciones**	**Monto desembolsado**	**Número de operaciones**	**Monto**
# 1: Cerrada el 15/10/2022	774	$29.820.800.000	747	$28.781.515.369	27	$948.000.000
# 3: Cerrada el 27/01/2023	359	$11.176.000.000	345	$10.723.107.842	14	$410.000.000
Total C#1 y C#3	1.133	$40.996.800.000	1092	$39.504.623.211	41	$1.358.000.000

La tabla 69 contiene los datos enviados por el operador financiero concerniente a los recaudos realizados de las operaciones reembolsables colocadas a 31 de diciembre de 2023, al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador Matrix Créditos S.A.S. para el período de enero de 2024.

Tabla 69. Recaudos financieros Línea CRECER

Periodo	Capital	Interés corriente	Interés de mora	Cobros adicionales	Pago total
may-22	-	5.279.244	-	1.009.345	6.288.589
jun-22	340	5.573.940	-	975.330	6.549.609
jul-22	320	5.282.697	-	947.926	6.230.943
ago-22	3.041.609	76.115.798	-	13.583.732	92.741.152
sep-22	4.359.960	58.990.419	-	10.619.835	73.970.213
oct-22	80.295.267	62.667.242	-	11.290.675	154.253.184
nov-22	38.182.089	87.965.369	-	9.438.923	135.586.381
dic-22	96.951.954	149.768.143	-	9.588.146	256.308.242
ene-23	107.700.411	129.356.370	-	6.416.585	243.193.136
feb-23	355.689.635	147.928.476	-	7.791.280	511.409.390
mar-23	493.298.399	203.866.614	-	10.565.296	707.730.309
abr-23	505.141.114	176.983.880	1.404.607	9.264.779	692.794.380
may-23	867.458.426	164.698.898	3.819.474	8.839.903	1.044.816.702
jun-23	992.320.518	130.164.624	5.517.338	8.306.506	1.136.308.986
jul-23	1.201.526.897	133.045.065	10.299.423	8.635.931	1.353.507.316
ago-23	1.425.699.898	137.685.605	8.884.843	8.196.966	1.580.467.311
sep-23	1.475.635.430	118.781.292	11.635.277	7.512.619	1.613.564.618
oct-23	1.530.966.088	109.654.402	10.603.716	7.200.233	1.658.424.438
nov-23	1.269.001.946	88.375.357	9.599.002	6.339.545	1.373.315.849
dic-23	1.545.490.247	101.607.967	19.121.187	7.598.569	1.673.818.389

A partir de marzo del año 2022 y con corte a diciembre de 2023 se han generado los siguientes rendimientos en la cuenta de dispersión, retención en la fuente y GMF. Al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. para el período de enero de 2024.

Tabla 70. Rendimientos financieros Línea CRECER

Mes	Saldo inicial	Saldo final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
mar-22	$ -	$ 10.000.057.059,05	$ 61.371,23	$ 4.295	$ 17,18
abr-22	$ 10.000.057.059,05	$ 8.889.796.813,35	$ 1.256.031,78	$ 87.926	$ 4.428.351,72
may-22	$ 8.889.796.813,35	$ 8.891.064.960,52	$ 1.499.892,16	$ 95.480	$ 381,92
jun-22	$ 8.891.064.960,52	$ 18.892.497.505,18	$ 1.394.551,76	$ 97.500	$ 389,93
jul-22	$ 18.892.497.505,18	$ 6.605.099.705,03	$ 924.199,04	$ 64.541	$ 48.957.458,19
ago-22	$ 6.605.099.705,03	$ 16.445.386.161,50	$ 996.488,54	$ 69.753	$ 640.279,07
sep-22	$ 16.445.386.161,50	$ 26.446.375.844,37	$ 1.064.497,92	$ 74.517	$ 298,05
oct-22	$ 26.446.375.844,37	$ 15.828.961.524,58	$ 2.060.583,18	$ 144.238	$ 42.308.664,97
nov-22	$ 15.828.961.524,58	$ 11.899.104.636,94	$ 2.290.222,07	$ 160.320	$ 15.665.924,71

dic-22	$ 11.899.104.636,94	$ 11.900.866.530,44	$ 1.895.078,18	$ 132.654	$ 530,68
ene-23	$ 11.900.866.530,44	$ 1.245.856.698,71	$ 1.065.309,26	$ 74.574	$ 42.813.048,73
feb-23	$ 1.245.856.698,71	$ 986.006.551,07	$ 161.184,06	$ 11.288	$ 1.035.901,70
mar-23	$ 986.006.551,07	$ 986.162.285,11	$ 167.498,85	$ 11.718	$ 46,81
abr-23	$ 986.162.285,11	$ 986.313.020,64	$ 162.120,83	$ 11.340	$45,30
may-23	$ 986.313.020,64	$ 366.177.883,32	$ 87.731,46	$ 2.658	$ 2.529.891,11
jun-23	$ 366.177.883,32	$ 366.238.081,74	$ 60.198,42	$-	$-
jul-23	$ 366.238.081,74	$ 366.300.297,15	$ 62.215,41	$-	$-
ago-23	$ 366.300.297,15	$ 351.867.210,39	$ 61.114,06	$-	$-
sep-23	$ 351.867.210,39	$ 351.925.056,16	$ 57.845,77	$-	$ 57.745,82
oct-23	$ 351.925.056,16	$ 351.984.840,12	$ 59.783,96	$-	$-
nov-23	$ 351.984.840,12	$ 352.042.705,25	$ 57.865,13	$-	$-
dic-23	$ 352.042.705,25	$ 352.102.509,20	$ 59.803,95	$-	$-

Por otra parte, la tabla 71 incluye la información de la cartera de las operaciones reembolsables con corte a 31 de diciembre de 2023. Al cierre del presente informe no se cuenta con la información del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. con corte a enero de 2024:

Tabla 71. Gestión de cartera de las operaciones reembolsables.

Franja	**Diciembre 2023**		
	N° Clientes.	**Saldo Mora.**	**Saldo Total.**
A:(AL DÍA)	581	$ -	$ 12,967,927,574
B:(1-30 Días)	57	$ 87,958,303	$ 1,218,724,413
C:(31-60 Días)	80	$ 281,544,108	$ 1,962,221,126
D:(61-90 Días)	64	$ 305,114,093	$ 1,689,092,959
E:(91-180 Días)	160	$ 1,490,524,152	$ 5,014,946,771
Mayor 180 Días	136	$ 2,220,372,572	$ 4,785,957,582
Total	1078	$ 4,385,513,228	$ 27,638,870,425

Para el mes de diciembre de 2023, el operador financiero Matrix Créditos SAS reporta un indicador de cartera de 15.9%, correspondiente a 440 operaciones. De estas operaciones que se han retrasado en

sus pagos, el 51.6%% han hecho al menos un pago en el último trimestre, sin embargo, no han logrado normalizar sus obligaciones.

Por último, se relacionan en el anexo 18 los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia con corte a 31 de diciembre y el consolidado del año 2023. La información con corte a 31 de enero de 2024 no ha sido enviada aún por el operador Matrix Créditos SAS y será reportada en el próximo informe.

4.3. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Con corte al 31 de enero de 2024 se han comprometido y desembolsado $39.504.623.211,00 de los $40.000.000,00 trasladados al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Tabla 72. Resumen financiero

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 31/01/2024	Valor ejecutado a 31/01/2024
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

Por otra parte, de acuerdo con la modificación al Plan Operativo recomendada por la Junta Administradora del contrato realizada en el mes de diciembre de 2023, y a pesar de que no se cuenta con la formalización del acta y el Plan Operativo V6 a la fecha de cierre del presente informe, la información financiera de la Línea de Sostenibilidad quedaría de la siguiente forma:

Tabla 73. Resumen financiero de acuerdo con la modificación solicitada

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 31/01/2024	Valor ejecutado a 31/01/2024
Recursos para línea CRECER	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Operación Línea CRECER	$ 3.854.549..809	$ 2.004.903.759	$ -

Nota:
En el acta del comité de mejoramiento del mes de enero, se dejó la siguiente nota de parte de los delegados. En el presente informe tendríamos que dar respuesta a la solicitud que hacen los delegados.

2. **Se sugiere que se cite el Comité de Seguimiento CON 003 de 2021 prontamente para abordar el tema de cierre o liquidación de las operaciones reembolsables colocadas por el operador financiero, y así mismo el operador Mátrix Créditos S.A.S. profundice en las cifras presentadas de su gestión de cartera.**

Desde el SENA se indica que, ~~S~~ se establecerá fecha y hora, y se informará en los próximos días para que se discutan los temas propuesta~~o~~s por el operador y otros complementarios.

Cabe mencionar que, -el equipo del SENA a través del radicado 01-9-2023-081077 del 26 de diciembre de 2023, presentó comentarios y observaciones a los informes de gestión mensual del mes de octubre y noviembre de 2023, sustentando en el informe parcial de supervisión, se solicita a la Universidad se informe cuáles han sido las acciones para dar respuesta al requerimiento y que gestión se ha realizado con el operador financiero.

Dando alcance a la solicitud de los delegados al CTM por parte del SENA, que en acta del mes de enero solicitan "se informe cuáles han sido las acciones para dar respuesta al requerimiento y qué gestión se

ha realizado con el operador financiero", se realizaron durante el mes de enero dos mesas de trabajo (24 y 25 de enero de 2024) con el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. (numerales 11 al 16 del anexo 18) con el propósito de dar solución a las observaciones presentadas por la supervisión técnica del SENA, en estas se hicieron análisis bancarios pertinentes y se remiten recomendaciones a Matrix S.A.S, para que sean aplicadas a informes subsiguientes a presentar al SENA.

Así mismo, el operador financiero ha actualizado la información y consolidado los informes del 2023 en la carpeta OneDrive dispuesta para la supervisión técnica y administrativa en el link: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/Ek9wO_h1a99MvSUM2iQyqV0ByAV9QzYzwPJdlKHHt23A2w
Cabe resaltar que producto de estas mesas de trabajó quedó como compromiso continuar con la revisión mensual de las observaciones que realice la supervisión técnica con el propósito de dar cumplimiento de manera satisfactoria y en el menor plazo posible a la presentación de informes de gestión y cartera.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia y Paula Forero, estudiante auxiliar, con información proveniente del operador financiero Matrix Créditos SAS.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
c) Tal como se expresa en el Anexo 12 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 74. Conformación del equipo.

1.1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	
1.	Coordinadora Operativa	1
2.	Profesional de apoyo	1

3.	Coordinadora contractual	1
4.	Supervisor financiero - Líder de Fiducia	-
5.	Líder administrativo	1
7.	Líder de proceso de interventoría	1
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	1
10.	Líder de proceso de evaluación	-
11.	Líder de proceso cartera	-
12.	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-
	Personal adicional	
13.	Ingeniera de procesos	1
14.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo	1
15.	Profesional de apoyo financiero	1
16.	Experta en derecho administrativo	1
17.	Profesional de apoyo transversal	-
18.	Profesional de comunicaciones	1-
19.	Profesional de apoyo a fiducia	1
20.	Asesor de fiducia	-
21.	Tecnólogo de apoyo	-
22.	Firma Digital	-
23.	Profesionales de Enlace regional	1
24.	Capacitación	-
25.	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas	1
26.	Asesoría Como Experto en Asuntos Técnicos	-
27.	Técnico de apoyo transversal	1
	Estímulos estudiantes – Específica	
28.	Estudiante de apoyo transversal	4
	Capacitación - Específica	
29.	Capacitación	-
	Total	21

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo

con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $4.836.754.404 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. No obstante, el día 20 de noviembre de 2023 y con radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23, se remitió al SENA el Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato, informe establecido como requisito para la presentación de la Cuarta factura del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. El día 2 de febrero de 2024 se recibe la respuesta radicada B.FI.1 [T]-CR-1299-048-24, con asunto: CPE No. 01-9-2024-005505 NIS 2024-02-028887 Aval Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato - Cuarta factura contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Ver Anexo 12_Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de enero de 2024 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión operativa del contrato, los cuales proveen información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento al contrato por parte de la supervisión:

a) En relación con el seguimiento estratégico del proyecto

- Atendiendo la solicitud de la Supervisión del contrato, se incluyó el Anexo XX, el "*resumen ejecutivo del informe de gestión del mes de enero*", el cual es la base del informe que presenta la Universidad Nacional al Comité Técnico de Mejoramiento del mes de febrero de 2024.

- Como parte de las acciones de mejora propuesta por la Universidad Nacional, se encuentra la planificación de las actividades que minimicen los riesgos operativos del contrato suscrito con el SENA. En este sentido, el 25 de enero se remitió el documento "*Planificación estratégica de la liquidación y cierre del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020" bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-019-24*", con la respectiva hoja de ruta del proceso de acuerdo con el sistema de calidad establecido para el proyecto. En esta hoja de ruta, se identificó una alerta crítica que puede afectar la línea de tiempo del contrato, relacionada con la entrega de las resoluciones de condonación (o no condonación) y constancias de ejecutoria de los planes de negocio vigentes antes del 31 de octubre de 2024, de tal manera que permita el cierre de estos expedientes antes del 30 de noviembre de 2024.

- Como parte de la minimización de esta alerta, se remitió una propuesta de cronograma de trabajo y matriz de riesgos, con el objetivo de planificar el correcto cierre y liquidación de los CCE, adhesiones, contratos derivados y eventualmente el contrato marco. Por la importancia estratégica de este proceso, se solicitó una mesa de trabajo entre los equipos técnicos de las dos entidades, la cual está prevista su realización el 7 de febrero de 2024.

- Se realizó el Comité de Mejoramiento Electrónico del mes de enero durante el 26 de enero al 01 de febrero de 2024. En este comité, la Universidad Nacional en calidad de operador de los recursos, remitió el informe de gestión de acuerdo con los lineamientos brindados por la Supervisión del SENA. Al respecto, y como respuesta a los temas pendientes referenciados en la misma acta de comité por parte de la Universidad Nacional, el 1 de febrero de 2024 se recibieron las versiones finales de las actas del Comité Técnico de Mejoramiento No 35 y 36

(correspondientes a los meses de octubre y noviembre), el acta de la Junta Administradora junto con el Plan Operativo V7, documentos que fueron remitidos con comentarios por parte del Equipo UN 2020 y se está a la espera de las versiones finales para firma de los delegados.

- En relación con el acta del comité de cartera realizado el pasado 16 de noviembre, esta sigue pendiente de envío por parte del SENA para revisión y comentarios del Equipo UNAL.

- En relación con la *"Reiteración de la solicitud de aval para trámite de la Cuarta factura contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020" bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-005-24*; y tal como se expresó en el acta del Comité Técnico de mejoramiento de enero, el aval fue remitido por el SENA el 01 de febrero y el equipo de la Universidad Nacional se encuentra en gestión de solicitud de la respectiva factura en la Facultad de Ingeniería.

- El equipo del proyecto recibió del SENA las constancias de ejecutoria correspondientes a las resoluciones 1-2313 de 2023 y 1-1745 de 2023 el 17 de enero. Sin embargo, a la fecha de presentación de este informe la UNAL sigue a la espera de las constancias de ejecutoria de las resoluciones 1-2808, 1-2809 y 1-2810 de 2023 que suman 133 PDN, para iniciar las tareas de cierre y liquidación de los contratos de cooperación respectivos, así como de la gestión de cartera cuando aplique, de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.

- Tal como se expresó en las proyecciones presentadas en la *Estrategia de Liquidación del contrato marco,* se requiere de un trabajo en conjunto entre el equipo de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, el SENA regional, Interventoría UdeA y el equipo Universidad Nacional, que permitan definir los procedimientos y lineamientos para el correcto cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, así como los convenios de adhesión correspondientes, sin que estas actividades superan los tiempos del contrato interadministrativo.

- De acuerdo con las instrucciones del Sena-Fondo Emprender, el 31 de enero de 2024 se informó tanto a la Universidad de Antioquia como a la Fiduciaria Popular, la indisponibilidad de la plataforma Emprender en el periodo comprendido entre el 9 y el 25 de febrero de 2024 por temas de migración de esta y se recomendó tomar las medidas pertinentes para no afectar a los emprendedores.

b) En relación con la línea de sostenibilidad y el contrato suscrito con Matrix Créditos S.A.S.

- El 12 de enero de 2024 en comunicación radicada [B.Fl.1 [T]-1299-003-24] se dio alcance al oficio remitido por el Equipo SENA radicado [B.Fl.1 [T]-1299-460-23] del 21 de diciembre del 2023 y otros. En este documento la Universidad Nacional reiteró la forma en la cual se celebró el contrato con el operador financiero Matrix Créditos S.A.S. a partir de la estructuración planteada por el SENA, además de mencionar que este se suscribió cumpliendo con las condiciones específicas que se solicitaron en el documento técnico que soportó dicha solicitud, con estricto cumplimiento de las disposiciones del manual de contratación de la Universidad. De igual forma, la Universidad hace un llamado a que se revisen con detalle los términos jurídicos y solicita se aclaren los temas pendientes con el objeto de dar viabilidad a la modificación del contrato.

- Con corte a enero de 2024, se han colocado 1092 operaciones reembolsables de las convocatorias #1 y #3 de la Línea de Sostenibilidad, operadas por Matrix Créditos SAS con recursos de capital semilla de las convocatorias según el plan operativo V6 del contrato entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Estas 1092 operaciones corresponden a un valor desembolsado de $39.504.623.211. Estos desembolsos han permanecido constantes desde el cierre de la convocatoria #3 de la Universidad Nacional el 27 de enero de 2023.

- Al cierre del presente informe no se cuenta con información actualizada de cartera del mes de enero de 2024 por parte del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. Se reporta con corte a 31 de diciembre de 2023 la siguiente información. Matrix Créditos SAS ha realizado la debida gestión de cartera, reportando el cumplimiento al día en el pago de 581 con un saldo total de $ 12.967.927.574, en franja de mora tipo B (1-30 días) se tienen 57 operaciones con un saldo en mora de $ 87.958.303 y un saldo total de $ 1.218.724.413, en franja de mora tipo C (31-60 días) se tienen 80 operaciones con un saldo en mora de $ 281.544.108 y un saldo total de $ 1.962.221.126, en franja de mora tipo D (61-90 días) se tienen 64 operaciones con un saldo en mora de $ 305.114.093 y un saldo total de $ 1.689.092.959, en franja de mora tipo E (91-180 días) se tienen 160 operaciones con un saldo en mora de $ 1.490.524.152 y un saldo total de $ 5.014.946.771 y finalmente en franja de mora mayor 180 días se tienen 136 operaciones con un saldo en mora de $ 2.220.372.572 y un saldo total de $ 4.785.957.582.

- Durante el mes de enero de 2023, el operador Matrix Créditos SAS realizó la entrega de informes de gestión y cartera del mes de diciembre de 2023 a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa de la Universidad Nacional y el consolidado de la información anual 2023.

c. En relación con el seguimiento administrativo:

- A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, de lo cual se desprende que al cierre del periodo existen 4 comunicados pendiente de respuesta por parte del Sena fondo emprender. Así mismo se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

d. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

- Durante el mes de enero de 2024, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos, conforme a las instrucciones SENA.

- Con relación a la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte de los emprendedores, interventoría o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.

- En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos, este se ha presentado sin novedades. Al cierre de enero de 2024 se tiene un acumulado de 924 pagos rechazados de los cuales el 32,36% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,30% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes),

24,35% son rechazos por falta de documentos soporte y 12,99% son rechazos por error de plataforma. En el periodo reportado, se presentaron cero (0) pagos rechazados en Fiducia.

- Durante enero de 2024 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $217.151.072,97. De acuerdo con la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.

- En el mes de enero de 2024, se solicitó reembolso de rendimientos financieros, mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-006-24 a la tesorería de la Universidad Nacional de Colombia, el cual se encuentra en trámite. Por otro lado, a la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$596.913.138
15/02/22	$488.427.905
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001

- Respecto a los indicadores financieros al cierre de enero de 2024 se tiene el 100% de los recursos recibidos de los Contratos de adhesión, se han realizado tres facturas correspondientes al 72% de Cuota de Gerencia, se ha comprometido el 72,74% del presupuesto Cuota de Gerencia y 69,55% del presupuesto Contratación Derivada. Por último, se ha ejecutado el 45,09% del presupuesto Cuota de Gerencia y 63,45% del presupuesto Contratación Derivada.

e. Con relación a las actividades jurídicas

- El equipo del proyecto informa al SENA que, se encuentra estructurando la hoja de ruta del proceso de gestión de cartera, e informa el inicio de las actividades administrativas y prejurídicas tendientes a lograr la suscripción del acuerdo de pago para doce (12) beneficiarios que cuentan con resolución de no condonación ejecutoriada.
- Durante el periodo fueron revisados los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos desembolsados.
- El 31 de enero, el equipo del proyecto trasladó al SENA la solicitud de conciliación prejudicial ante la Procuraduría, promovida por el señor ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES mediante la cual, convoca al SENA y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA. A este respecto, si bien ambas entidades fueron convocadas por el señor ISAAC MELENDEZ, hasta el momento el Equipo UNAL 2020 desconoce la fecha en la cual se realizará la conciliación. Por otro lado,

desde el equipo jurídico se están realizando los análisis pertinentes para dar respuesta a este requerimiento.

- Respecto al proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, se destaca el cierre contractual de (162) planes de negocio que surtieron cada una de las actividades previstas en el protocolo de liquidación del Fondo Emprender.

f. Con relación a las actividades de puesta en marcha

- Es importante resaltar, que ya se realizó la legalización de la totalidad de contratos de cooperación empresarial de los planes de negocio aprobados por el CDN y por tanto se encuentra al día con esta obligación contractual. Al cierre de este informe, se finalizó la firma de las 162 actas de cierre, al igual que las 11 actas de liquidación de los planes condonados por el Consejo Directivo Nacional en el primer semestre de 2023. Así mismo se finalizó la creación de los expedientes de los 78 planes de negocio condonados según Resolución 1752 de 2023, fueron aprobados por el Sena, se realizó la firma y se realizó el trámite de cancelación de garantías mobiliarias, al igual que la notificación a los emprendedores pendiente de las 11 actas de liquidaciones.

- En el mes de enero de 2024, se recibieron de parte del SENA, los permisos requeridos para realizar la anulación de los folios de garantías mobiliarias en Confecámaras, por lo cual se pudo tramitar la anulación de garantías de los planes de negocios de las once (11) actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación empresarial que contaban con resolución de condonación debidamente ejecutoriada.

- A continuación, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	29
VIGENTE	23
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

- En lo referente a los planes de negocios finalizados, se suministra la información relativa a su estado actual y al avance en los procedimientos pertinentes realizados por el operador, y las acciones en espera de respuesta del SENA:

ESTADO	PDN	Porcentaje%
TERMINADO (con resolución de condonación)	449	77.54%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	19*	3,28%

TERMINADOS (Preparación de informes)	23	3,97%
VIGENTE	23	3,97%
RENUNCIA	29	5,01%
NO EJECUTADO	17	2,94%
TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentado 9PDN)	6	1,04%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	**579**	**100%**

*19 No Condonados con resolución (10 Terminados y 9 por Terminación Anticipada)

- Hasta el 31 de enero de 2024, se han registrado un total de 66 desistimientos sin ejecución de recursos por parte de los emprendedores. Se observa que las principales razones que llevan a esta decisión son inconvenientes personales, dificultad para cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, y falta de condiciones para la ejecución del plan de negocios.

- A corte del presente informe se tienen 23 planes de negocio vigentes, se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento, 549 primeras visitas, 521 y 506 segundas y terceras visitas respectivamente, 482 visitas finales y se han realizado 119 agendas especiales. De los planes vigentes, el 50% están en la región Andina (12 planes), el 29% en Antioquia (7 planes), el 4% en Caribe (1 planes), el 17% en Orinoquia (4 planes).

- En el mes de enero, se realizó el plan por plan donde se trataron 5 PDN y el décimo octavo comité de seguimiento con la Universidad de Antioquía y el SENA. Este último, tiene como objeto realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA.

- De los planes de negocio en ejecución, en el mes de enero se presentaron en el comité de mejoramiento aquellos con alguna dificultad en ejecución, tal como se menciona en el numeral 3.4.6. Estos planes de negocio están siendo objeto de un seguimiento prácticamente personalizado para garantizar que los emprendedores cumplan con los indicadores establecidos en las fechas acordadas en sus contratos de cooperación empresarial y evitar en lo posible la solicitud de prórroga.

ITEM	ID PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIÓN
1	74282	EL MERCADITO DE ELI	El proyecto presenta una baja ejecución presupuestal, aunque a la fecha los recursos desembolsados equivalen al 55,93% y en estado Fiduciaria 1,6%. Se tiene proyectado solicitar recursos en el mes de febrero para las actividades de nómina.
2	74505	D&M LA FÁBRICA	Se presentó en plan por plan porque la ejecución presupuestal se encuentra en un 51,29% y tiene pagos en estado Fiduciaria equivalentes al 0,81%. Se proyecta que en el mes de febrero de 2024 solicite pagos para las actividades de nómina, materia prima y publicidad.

3	83899	VERDE CIMARRÓN	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
4	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	El proyecto con 7 meses de ejecución legalizó el lugar de operación en el mes de noviembre de 2023, dio inicio a la ejecución presupuestal en el mes de diciembre de 2023, de los aspectos importantes de la solicitud de recursos, se encuentra el pago del 30% del dron, el cual fue recibido en el mes de enero y se proyecta el pago del saldo para el mes de febrero. Está en proceso de adquisición del permiso de la Aerocivil del dron FE, se proyecta obtenerlo a mediados del mes de febrero 2024. El proyecto está en capacidad de prestar los servicios, porque cuenta con tres drones como aporte del emprendedor, en el mes de diciembre de 2023 ha presentado cotizaciones.
5	74371	SUERO ISLA MOMPOS	Conforme a la suspensión solicitada, el proyecto se encuentra activo desde el 29 de noviembre de 2023, legalizó él nuevo lugar de operación el día 7 de diciembre de 2023, hasta la fecha del plan por plan no había suministrado información que soportara gestión ante el INVIMA, sin embargo, el día 23 de enero de 2024 reportó en plataforma las pertinentes evidencias.
6	68100	SEBOS EL CAIRO	La emprendedora fue informada de la programación de la visita para el 29 de noviembre de 2023, sin embargo, solicitó aplazamiento para el 15 de diciembre de 2023 y el día 14 de diciembre, solicitó nueva reprogramación por temas de salud y debido a que aún no cuenta con los recursos para la entrega de la máquina. Se programó nuevamente la visita para el día 27 de marzo de 2024. Se dejará la traza de las gestiones realizadas del caso con la emprendedora y las últimas comunicaciones al SENA.

7. OPORTUNIDADES DE MEJORA

a) En relación con la hoja de ruta de la *ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*, remitida al SENA (incluir la fecha). se identificaron una serie de oportunidades de mejora y mecanismos preventivos para disminuir los riesgos operativos en la etapa del cierre y liquidación del contrato marco. Estas oportunidades de mejora se han construido a partir de los análisis y proyecciones del equipo de trabajo, con el objetivo de cerrar y liquidar los CCE, adhesiones, contratos derivados y el contrato marco dentro de los tiempos establecidos para la ejecución del proyecto. En este sentido, se insta a continuar trabajando conjuntamente para establecer lineamientos, responsabilidades y tiempos que posibiliten el cumplimiento de las metas propuestas y los plazos de ejecución estipulados.

   A continuación se detallan las recomendaciones enviadas en dicho documento:

   - Se recomienda trabajar conjuntamente para dar cumplimiento al cronograma propuesto por el equipo de la Universidad Nacional, específicamente en lo relacionado con la presentación de los planes de negocio actualmente vigentes, ante comisión técnica y consejo directivo nacional, así como en la emisión de los respectivos actos administrativos debidamente ejecutoriados antes de octubre de 2024.

   - Por otro lado, se recomienda formalizar el protocolo de gestión de cartera para la Línea Crear, ya que se cuenta con un borrador de protocolo remitido en septiembre

de 2023. La formalización de este documento permitirá proceder de manera efectiva con dicha gestión.

- Es necesario llevar a cabo trabajos conjuntos entre la Universidad Nacional, el SENA y Matrix Créditos S.A.S., para establecer los lineamientos y protocolos para el cierre y liquidación de las operaciones reembolsables de los beneficiarios de la línea CRECER, considerando que este es un componente netamente técnico, permitiendo que la Universidad Nacional y el operador financiero tengan el visto bueno de la supervisión técnica en los tiempos que permitan realizar una liquidación del contrato derivado CON 003 de 2021 de manera eficiente. En este sentido, se solicita formalmente una mesa técnica para tratar el asunto en cuestión.

- De igual manera, posterior a la socialización de la estrategia, se recomienda programar dos reuniones estratégicas: la primera, entre los equipos financieros, tanto del SENA como de la UNAL 2020, para establecer los lineamientos del cierre financiero dentro del marco del contrato interadministrativo. Y la segunda, con la supervisión del contrato para establecer los requerimientos de gestión documental para llevar a cabo el proceso de cierre y liquidación del contrato marco.

b) Se solicita la confirmación de los roles y responsabilidades en cada uno de los procesos operativos del Fondo Emprender, teniendo en cuenta la actualización de los equipos de trabajo para el año 2024, de tal manera que se vuelvan a fortalecer los canales de comunicación con el operador y el equipo SENA.

c) Reiteramos la recomendación de programar el Comité de Seguimiento del contrato CON 003 de 2021, el cual no se ha realizado desde el mes de junio de 2023. Destacamos una vez más que la no programación y realización de este comité, a cargo de la supervisión técnica del SENA, puede representar un riesgo de incumplimiento al seguimiento efectivo de las actividades del contrato, además de ser el espacio propicio para tratar los temas relacionados al contrato con la participación de los delegados de las partes: SENA, Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS. Sugerimos que se cite el comité de seguimiento que dé alcance a los meses en los que no se ha realizado.

d) Por otro lado, se sugiere que se envíen las actas pendientes debidamente firmadas del Comité de Cartera realizado el 16 de noviembre, de los comités técnicos de mejoramiento No 35, 36, 37 y 38, correspondientes a los meses desde octubre hasta diciembre de 2023, y enero de 2024, así como el acta de la Junta Administradora y plan operativo V7, respectivamente. Estos últimos documentos son necesarios para dar continuidad al análisis de la solicitud de modificación al CON 003 de 2021 celebrado con Matrix créditos SAS.